

**CHALCHIHUITAN**  
**ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA**  
**Al 31/12/2020**  
**( P E S O S )**

**ESF**  
**FECHA** 10 / 11 / 2025  
**HOJA** 1 DE 1

|                                                               | SALDO AL PERIODO<br>ACTUAL | SALDO AL PERIODO<br>ANTERIOR | NOTA<br>REL. |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------|
| <b><u>ACTIVO</u></b>                                          |                            |                              |              |
| <b><u>Activo Circulante</u></b>                               |                            |                              |              |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 1,345,746.43               | 2,003,252.13                 |              |
| Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes                    | 16,757,939.42              | 14,002,252.63                |              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 5,491,721.02               | 5,491,721.02                 |              |
| <b>Total Activo Circulante</b>                                | <b>23,595,406.87</b>       | <b>21,497,225.78</b>         |              |
| <b><u>Activo No Circulante</u></b>                            |                            |                              |              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 26,194,148.70              | 26,194,148.70                | ESF-08       |
| Bienes Muebles                                                | 6,440,843.12               | 6,440,843.12                 | ESF-08       |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -4,485,369.63              | -3,227,357.39                |              |
| <b>Total Activo No Circulante</b>                             | <b>28,149,622.19</b>       | <b>29,407,634.43</b>         |              |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                           | <b>51,745,029.06</b>       | <b>50,904,860.21</b>         |              |
| <b><u>PASIVO</u></b>                                          |                            |                              |              |
| <b><u>Pasivo Circulante</u></b>                               |                            |                              |              |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                               | 6,593,612.83               | 3,766,681.70                 | ESF-12       |
| Porción a corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo       | 7,605,594.23               | 7,605,594.23                 | ESF-12       |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                               | 119,079.29                 | 119,079.29                   | ESF-14       |
| <b>Total Pasivo Circulante</b>                                | <b>14,318,286.35</b>       | <b>11,491,355.22</b>         |              |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                           | <b>14,318,286.35</b>       | <b>11,491,355.22</b>         |              |
| <b><u>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</u></b>                     |                            |                              |              |
| <b><u>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</u></b>        |                            |                              |              |
| Donaciones de Capital                                         | -416,187.00                | -416,187.00                  |              |
| <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</b>         | <b>-416,187.00</b>         | <b>-416,187.00</b>           |              |
| <b><u>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</u></b>            |                            |                              |              |
| Resultado de Ejercicio                                        | -1,986,762.28              | 8,689,168.74                 |              |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                           | 39,829,691.99              | 31,140,523.25                |              |
| <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>             | <b>37,842,929.71</b>       | <b>39,829,691.99</b>         |              |
| <b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                    | <b>37,426,742.71</b>       | <b>39,413,504.99</b>         |              |
| <b>TOTAL PASIVO MÁS HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>         | <b>51,745,029.06</b>       | <b>50,904,860.21</b>         |              |

*“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”*

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

EA  
 Fecha: 10/11/2025  
 Pág. 1 de 3

|                                                                                                       | EJERCICIO<br>ACTUAL   | EJERCICIO<br>ANTERIOR | NOTA<br>REL. |
|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| <b>INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                                    |                       |                       |              |
| <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>                                                                            |                       |                       | EA-1         |
| <b>IMPUESTOS</b>                                                                                      | 44,551.20             | 41,251.20             |              |
| IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO                                                                         | 44,551.20             | 41,251.20             |              |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b>                                                       | 150,000.00            | 0.00                  |              |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE ORGANISMOS DESCENTRALIZADOS                               | 150,000.00            | 0.00                  |              |
| <b>Total de Ingresos de Gestión</b>                                                                   | <b>194,551.20</b>     | <b>41,251.20</b>      |              |
| <b>PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>          |                       |                       | EA-1         |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>                                                                 | 140,367,693.75        | 129,751,147.13        |              |
| PARTICIPACIONES                                                                                       | 27,175,523.75         | 23,142,031.00         |              |
| APORTACIONES                                                                                          | 113,192,170.00        | 106,609,116.13        |              |
| <b>Total de Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b> | <b>140,367,693.75</b> | <b>129,751,147.13</b> |              |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>                                                                    |                       |                       | EA-2         |
| <b>INGRESOS FINANCIEROS</b>                                                                           | 36,818.22             | 53,847.53             |              |
| INTERESES GANADOS DE VALORES, CRÉDITOS, BONOS Y OTROS                                                 | 36,818.22             | 53,847.53             |              |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS</b>                                                             | 12,755.12             | 0.00                  |              |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS                                                                    | 12,755.12             | 0.00                  |              |
| <b>Total de Otros Ingresos y Beneficios</b>                                                           | <b>49,573.34</b>      | <b>53,847.53</b>      |              |
| <b>TOTAL INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS</b>                                                              | <b>140,611,818.29</b> | <b>129,846,245.86</b> |              |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                                                                        |                       |                       |              |
| <b>GASTOS DE FUNCIONAMIENTO</b>                                                                       |                       |                       | EA-3         |
| <b>SERVICIOS PERSONALES</b>                                                                           | 17,902,720.94         | 17,294,978.40         |              |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE                                                     | 11,050,557.36         | 13,430,976.56         |              |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO                                                    | 280,000.00            | 15,000.00             |              |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES                                                               | 1,873,612.56          | 3,001,168.00          |              |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS                                                              | 338,551.02            | 390,333.84            |              |
| PREVISIONES                                                                                           | 4,360,000.00          | 457,500.00            |              |
| <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>                                                                       | 6,655,321.45          | 2,846,656.52          |              |
| MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES                             | 564,666.10            | 543,041.58            |              |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS                                                                                | 2,035,440.33          | 392,313.07            |              |
| MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN                                                   | 69,360.00             | 145,166.04            |              |
| PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO                                                    | 37,513.58             | 10,755.00             |              |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS                                                                  | 2,287,238.42          | 1,091,992.55          |              |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS                                      | 816,509.12            | 444,936.87            |              |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES                                                        | 844,593.90            | 218,451.41            |              |

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

EA  
 Fecha: 10/11/2025  
 Pág. 2 de 3

|                                                                                 | EJERCICIO<br>ACTUAL   | EJERCICIO<br>ANTERIOR | NOTA<br>REL. |
|---------------------------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|--------------|
| <b>HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES</b>                           |                       |                       |              |
| <b>SERVICIOS GENERALES</b>                                                      | <b>5,803,044.96</b>   | <b>3,217,883.90</b>   |              |
| SERVICIOS BÁSICOS                                                               | 1,106,345.00          | 236,813.09            |              |
| SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO                                                      | 617,500.00            | 0.00                  |              |
| SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS                | 3,558,107.93          | 2,823,230.75          |              |
| SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES                                  | 7,772.00              | 3,089.34              |              |
| SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN.             | 17,408.56             | 67,952.93             |              |
| SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD                                   | 0.00                  | 4,466.00              |              |
| SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS                                                | 334,801.63            | 82,331.79             |              |
| SERVICIOS OFICIALES                                                             | 134,697.84            | 0.00                  |              |
| OTROS SERVICIOS GENERALES                                                       | 26,412.00             | 0.00                  |              |
| <b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>                                  | <b>228,520.00</b>     | <b>15,022.00</b>      |              |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN                                           | 0.00                  | 15,022.00             |              |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS                                        | 228,520.00            | 0.00                  |              |
| <b>Total de Gastos de Funcionamiento</b>                                        | <b>30,589,607.35</b>  | <b>23,374,540.82</b>  |              |
| <b>TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS</b>                   |                       |                       | EA-3         |
| <b>TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO</b>                 | <b>2,198,321.09</b>   | <b>2,417,836.74</b>   |              |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO                                       | 2,198,321.09          | 2,417,836.74          |              |
| <b>SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>                                                 | <b>472,680.00</b>     | <b>0.00</b>           |              |
| SUBSIDIO                                                                        | 472,680.00            | 0.00                  |              |
| <b>AYUDAS SOCIALES</b>                                                          | <b>5,370,836.18</b>   | <b>6,677,873.69</b>   |              |
| AYUDAS SOCIALES A PERSONAS                                                      | 5,370,836.18          | 5,578,993.49          |              |
| AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES                                                 | 0.00                  | 1,098,880.20          |              |
| <b>Total de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</b>          | <b>8,041,837.27</b>   | <b>9,095,710.43</b>   |              |
| <b>OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS</b>                                  |                       |                       | EA-3         |
| <b>ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES</b> | <b>1,258,012.24</b>   | <b>0.00</b>           |              |
| DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES                                                | 173,550.00            | 0.00                  |              |
| DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES                                                  | 1,080,275.50          | 0.00                  |              |
| DETERIORO DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS                                             | 4,186.74              | 0.00                  |              |
| <b>Total de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias</b>                         | <b>1,258,012.24</b>   | <b>0.00</b>           |              |
| <b>INVERSIÓN PÚBLICA</b>                                                        |                       |                       | EA-3         |
| <b>INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE</b>                                       | <b>102,709,123.71</b> | <b>88,686,825.87</b>  |              |
| CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE                                         | 102,709,123.71        | 88,686,825.87         |              |
| <b>Total de Inversión Pública</b>                                               |                       |                       |              |

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

|                                       | EJERCICIO<br>ACTUAL | EJERCICIO<br>ANTERIOR | NOTA<br>REL. |
|---------------------------------------|---------------------|-----------------------|--------------|
| TOTAL GASTOS Y OTRAS PERDIDAS         | 142,598,580.57      | 121,157,077.12        |              |
| AHORRO O DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO | -1,986,762.28       | 8,689,168.74          |              |

***“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”***

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

\_\_\_\_\_

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

EVHP  
 Fecha: 10/11/2025  
 Pág. 1 de 2

|                                                                                                   | Hacienda Pública /<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Generado<br>de Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Generado<br>del Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública / | Total                | Nota<br>Relacionada |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 20XN-1</b>                              |                                                 |                                                                          |                                                            |                                                                              | <b>-416,187.00</b>   |                     |
| Aportaciones                                                                                      | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Donaciones de Capital                                                                             | -416,187.00                                     | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Actualización de la Hacienda<br>Pública / Patrimonio                                              | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 20XN-1</b>                                         |                                                 |                                                                          |                                                            |                                                                              | <b>39,829,691.99</b> |                     |
| Resultados del Ejercicio<br>(Ahorro/Desahorro)                                                    | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 8,689,168.74                                               | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                               | 0.00                                            | 31,140,523.25                                                            | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Revalúos                                                                                          | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Reservas                                                                                          | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Rectificaciones de Resutados de<br>Ejercicios Anteriores                                          | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| <b>Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 20XN-1</b> |                                                 |                                                                          |                                                            |                                                                              | <b>0.00</b>          |                     |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                  | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Resultado por Tenencia de Activos<br>no Monetarios                                                | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2019</b>                                |                                                 |                                                                          |                                                            |                                                                              | <b>39,413,504.99</b> |                     |

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

EVHP  
 Fecha: 10/11/2025  
 Pág. 2 de 2

|                                                                                                               | Hacienda Pública /<br>Patrimonio<br>Contribuido | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Generado<br>de Ejercicios<br>Anteriores | Hacienda Pública /<br>Patrimonio Generado<br>del Ejercicio | Exceso o<br>Insuficiencia en la<br>Actualización de la<br>Hacienda Pública / | Total                | Nota<br>Relacionada |
|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 20XN</b>                                      |                                                 |                                                                          |                                                            |                                                                              | <b>-416,187.00</b>   | <b>EVHP-1</b>       |
| Aportaciones                                                                                                  | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Donaciones de Capital                                                                                         | -416,187.00                                     | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Actualización de la Hacienda<br>Pública / Patrimonio                                                          | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| <b>Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 20XN</b>                                     |                                                 |                                                                          |                                                            |                                                                              | <b>37,842,929.71</b> | <b>EVHP-2</b>       |
| Resultados del Ejercicio<br>(Ahorro/Desahorro)                                                                | 0.00                                            | 0.00                                                                     | -1,986,762.28                                              | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                                                                           | 0.00                                            | 39,829,691.99                                                            | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Revalúos                                                                                                      | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Reservas                                                                                                      | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Rectificaciones de Resutados de<br>Ejercicios Anteriores                                                      | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| <b>Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 20XN</b> |                                                 |                                                                          |                                                            |                                                                              | <b>0.00</b>          |                     |
| Resultado por Posición Monetaria                                                                              | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| Resultado por Tenencia de Activos<br>no Monetarios                                                            | 0.00                                            | 0.00                                                                     | 0.00                                                       | 0.00                                                                         |                      |                     |
| <b>Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2020</b>                                            |                                                 |                                                                          |                                                            |                                                                              | <b>37,426,742.71</b> |                     |

*“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”*

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

CHALCHIHUITAN  
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA  
AL 31/12/2020

ECSF  
Fecha: 10/11/2025  
Pág. 1 de 1

|                                                            | AYUNTAMIENTO |               |
|------------------------------------------------------------|--------------|---------------|
|                                                            | ORIGEN       | APLICACIÓN    |
| <b>ACTIVO</b>                                              |              |               |
| <b>ACTIVO CIRCULANTE</b>                                   |              |               |
| EFFECTIVO Y EQUIVALENTES                                   | 657,505.70   | 0.00          |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES                 | 0.00         | 2,755,686.79  |
| <b>ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                |              |               |
| DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES | 0.00         | 1,258,012.24  |
| <b>PASIVO</b>                                              |              |               |
| <b>PASIVO CIRCULANTE</b>                                   |              |               |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                            | 2,826,931.13 | 0.00          |
| <b>HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO</b>              |              |               |
| RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)                 | 0.00         | 10,675,931.02 |
| RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES                        | 8,689,168.74 | 0.00          |

*“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”*

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

EFE  
Fecha: 10/11/2025  
Page 1 of 2

|                                                               | Periodo<br>Actual     | Periodo<br>Anterior   | Nota<br>Relacionada |
|---------------------------------------------------------------|-----------------------|-----------------------|---------------------|
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN</b>        |                       |                       |                     |
| ORIGEN                                                        |                       |                       |                     |
| IMPUESTOS                                                     | 44,551.20             | 41,251.20             |                     |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS                      | 150,000.00            | 0.00                  |                     |
| PARTICIPACIONES Y APORTACIONES                                | 140,367,693.75        | 129,751,147.13        |                     |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS                                   | 49,573.34             | 53,847.53             |                     |
| <b>Suma Origen</b>                                            | <b>140,611,818.29</b> | <b>129,846,245.86</b> |                     |
| APLICACIÓN                                                    |                       |                       |                     |
| SERVICIOS PERSONALES                                          | 17,902,720.94         | 17,294,978.40         |                     |
| MATERIALES Y SUMINISTROS                                      | 6,655,321.45          | 2,846,656.52          |                     |
| SERVICIOS GENERALES                                           | 5,803,044.96          | 3,217,883.90          |                     |
| BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES                       | 228,520.00            | 15,022.00             |                     |
| TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS        | 8,041,837.27          | 9,095,710.43          |                     |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO      | 2,198,321.09          | 2,417,836.74          |                     |
| SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES                                      | 472,680.00            | 0.00                  |                     |
| AYUDAS SOCIALES                                               | 5,370,836.18          | 6,677,873.69          |                     |
| OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS                       | 1,258,012.24          | 0.00                  |                     |
| INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE                            | 102,709,123.71        | 88,686,825.87         |                     |
| <b>Suma Aplicación</b>                                        | <b>142,598,580.57</b> | <b>121,157,077.12</b> |                     |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE GESTIÓN</b>    | <b>-1,986,762.28</b>  | <b>8,689,168.74</b>   |                     |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>      |                       |                       |                     |
| ORIGEN                                                        |                       |                       |                     |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES                    | -173,550.00           | -694,200.00           | EFE-2               |
| DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES                      | -1,080,275.50         | -2,516,410.39         | EFE-2               |
| DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS                     | -4,186.74             | -16,747.00            | EFE-2               |
| <b>Suma Origen</b>                                            | <b>-1,258,012.24</b>  | <b>-3,227,357.39</b>  |                     |
| APLICACIÓN                                                    |                       |                       |                     |
| BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO | 0.00                  | 26,194,148.70         | EFE-2               |
| BIENES MUEBLES                                                | 0.00                  | 6,440,843.12          | EFE-2               |
| <b>Suma Aplicación</b>                                        | <b>0.00</b>           | <b>32,634,991.82</b>  |                     |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>  | <b>-1,258,012.24</b>  | <b>-35,862,349.21</b> |                     |
| <b>FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b> |                       |                       |                     |
| ORIGEN                                                        |                       |                       |                     |
| CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                               | 2,826,931.13          | 3,766,681.70          |                     |
| PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO                           | 0.00                  | 60,456.51             |                     |
| CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO       | 0.00                  | 1,346,671.65          |                     |
| TRANSFERENCIAS OTROGADAS POR PAGAR A CORTO PLAZO              | 0.00                  | 184,740.87            |                     |
| RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO          | 1,296,796.12          | 2,050,913.18          |                     |
| OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO                         | 1,530,135.01          | 123,899.49            |                     |
| PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO                               | 0.00                  | 119,079.29            |                     |

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

EFE

Fecha: 10/11/2025

Page 2 of 2

|                                                                                | Periodo<br>Actual    | Periodo<br>Anterior  | Nota<br>Relacionada |
|--------------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO                                          | 0.00                 | 119,079.29           |                     |
| DEUDA PÚBLICA                                                                  | 0.00                 | 7,605,594.23         |                     |
| PORCIÓN A CORTO PLAZO DE LA DEUDA PÚBLICA INTERNA                              | 0.00                 | 7,605,594.23         |                     |
| AFECTACIONES POR RECTIFICACIONES / RECLASIFICACIONES                           | 8,689,168.74         | 31,140,523.25        |                     |
| RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES                                             | 8,689,168.74         | 31,140,523.25        |                     |
| <b>Suma Origen</b>                                                             | <b>11,516,099.87</b> | <b>42,631,878.47</b> |                     |
| APLICACIÓN                                                                     |                      |                      |                     |
| DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES                                     | 2,755,686.79         | 14,002,252.63        |                     |
| DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO                                     | 2,755,686.79         | 13,978,951.74        |                     |
| OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO                 | 0.00                 | 23,300.89            |                     |
| DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                                          | 0.00                 | 5,491,721.02         |                     |
| ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS                                     | 0.00                 | 5,491,721.02         |                     |
| <b>Suma Aplicación</b>                                                         | <b>2,755,686.79</b>  | <b>19,493,973.65</b> |                     |
| <b>FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO</b>              | <b>8,760,413.08</b>  | <b>23,137,904.82</b> |                     |
| <b>INCREMENTO / DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO</b> | <b>5,515,638.56</b>  | <b>-4,035,275.65</b> |                     |
| <b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO</b>            | <b>2,003,252.13</b>  |                      |                     |
| <b>EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO</b>             | <b>1,345,746.43</b>  |                      |                     |

***“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”***

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

EAA  
 Fecha: 10/11/2025  
 Page 1 of 2

| Cuenta Contable                                                     | Saldo Inicial        | Cargos del Periodo    | Abonos del Periodo    | Saldo Final          | Variación del Periodo |
|---------------------------------------------------------------------|----------------------|-----------------------|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>1000 ACTIVO</b>                                                  | <b>50,904,860.21</b> | <b>577,175,000.80</b> | <b>576,334,831.95</b> | <b>51,745,029.06</b> | <b>840,168.85</b>     |
| <b>1100 ACTIVO CIRCULANTE</b>                                       | <b>21,497,225.78</b> | <b>474,465,877.09</b> | <b>472,367,696.00</b> | <b>23,595,406.87</b> | <b>2,098,181.09</b>   |
| 1110 EFECTIVO Y EQUIVALENTES                                        | 2,003,252.13         | 153,869,466.31        | 154,526,972.01        | 1,345,746.43         | -657,505.70           |
| 1111 EFECTIVO                                                       | 675,482.80           | 0.00                  | 0.00                  | 675,482.80           | 0.00                  |
| 1112 BANCOS / TESORERÍA                                             | 1,327,769.33         | 153,869,466.31        | 154,526,972.01        | 670,263.63           | -657,505.70           |
| 1120 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVOS O EQUIVALENTES                    | 14,002,252.63        | 303,869,518.86        | 301,113,832.07        | 16,757,939.42        | 2,755,686.79          |
| 1122 CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO                               | 0.00                 | 140,517,693.75        | 140,517,693.75        | 0.00                 | 0.00                  |
| 1123 DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO                     | 13,978,951.74        | 163,257,700.57        | 160,502,013.78        | 16,734,638.53        | 2,755,686.79          |
| 1124 INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO                           | 0.00                 | 94,124.54             | 94,124.54             | 0.00                 | 0.00                  |
| 1129 OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO | 23,300.89            | 0.00                  | 0.00                  | 23,300.89            | 0.00                  |
| 1130 DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS                          | 5,491,721.02         | 16,726,891.92         | 16,726,891.92         | 5,491,721.02         | 0.00                  |
| 1134 ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO       | 5,491,721.02         | 16,726,891.92         | 16,726,891.92         | 5,491,721.02         | 0.00                  |
| <b>1200 ACTIVO NO CIRCULANTE</b>                                    | <b>29,407,634.43</b> | <b>102,709,123.71</b> | <b>103,967,135.95</b> | <b>28,149,622.19</b> | <b>-1,258,012.24</b>  |
| 1230 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO  | 26,194,148.70        | 102,709,123.71        | 102,709,123.71        | 26,194,148.70        | 0.00                  |
| 1231 TERRENOS                                                       | 188,000.00           | 0.00                  | 0.00                  | 188,000.00           | 0.00                  |
| 1233 EDIFICIOS NO HABITACIONALES                                    | 3,100,000.00         | 0.00                  | 0.00                  | 3,100,000.00         | 0.00                  |
| 1235 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO         | 21,883,930.10        | 102,709,123.71        | 102,709,123.71        | 21,883,930.10        | 0.00                  |
| 1236 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES PROPIOS                    | 481,218.60           | 0.00                  | 0.00                  | 481,218.60           | 0.00                  |
| 1239 OTROS BIENES INMUEBLES                                         | 541,000.00           | 0.00                  | 0.00                  | 541,000.00           | 0.00                  |

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

EAA  
 Fecha: 10/11/2025  
 Page 2 of 2

| Cuenta Contable |                                                            | Saldo Inicial | Cargos del Periodo | Abonos del Periodo | Saldo Final   | Variación del Periodo |
|-----------------|------------------------------------------------------------|---------------|--------------------|--------------------|---------------|-----------------------|
| 1240            | BIENES MUEBLES                                             | 6,440,843.12  | 0.00               | 0.00               | 6,440,843.12  | 0.00                  |
| 1241            | MOBILIARIO Y EQUIPO                                        | 773,020.48    | 0.00               | 0.00               | 773,020.48    | 0.00                  |
| 1242            | MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO               | 10,620.96     | 0.00               | 0.00               | 10,620.96     | 0.00                  |
| 1244            | EQUIPO DE TRANSPORTE                                       | 4,403,934.50  | 0.00               | 0.00               | 4,403,934.50  | 0.00                  |
| 1246            | MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS                   | 1,232,333.44  | 0.00               | 0.00               | 1,232,333.44  | 0.00                  |
| 1248            | ACTIVOS BIOLÓGICOS                                         | 20,933.74     | 0.00               | 0.00               | 20,933.74     | 0.00                  |
| 1260            | DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES | -3,227,357.39 | 0.00               | 1,258,012.24       | -4,485,369.63 | -1,258,012.24         |
| 1261            | DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES                 | -694,200.00   | 0.00               | 173,550.00         | -867,750.00   | -173,550.00           |
| 1263            | DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES                   | -2,516,410.39 | 0.00               | 1,080,275.50       | -3,596,685.89 | -1,080,275.50         |
| 1264            | DETERIORO ACUMULADO DE ACTIVOS BIOLÓGICOS                  | -16,747.00    | 0.00               | 4,186.74           | -20,933.74    | -4,186.74             |

***“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”***

**ELABORÓ**

**REVISÓ**

**AUTORIZÓ**

**TESORERO**

**SINDICO**

**PRESIDENTE**

**CHALCHIHUITAN**  
**NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

NESF  
 Fecha: 10/11/2025  
 Pág. 1 de 4

**Nota 1. Efectivo y Equivalentes (1111, 1112, 1114, 1121 y 1211)**

| Efectivo |       |
|----------|-------|
| Tipo     | Monto |

Cheques de Caja 675,482.80

| Bancos / Tesorería  |          |                                        |           |      |           |
|---------------------|----------|----------------------------------------|-----------|------|-----------|
| Tipo                | Banco    | No. de Cuenta                          | Ejercicio | F.F. | Monto     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FISMDF 2010 CTA. 187718497             | 2010      | EB   | 267.60    |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | F. SOL. 2011 CTA. 0673004796           | 2011      | AD   | 222.93    |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FISMDF 2011 CTA. 0861387090            | 2011      | ED   | 17.12     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FAFM 2011 CTA. 0861387719              | 2011      | FD   | 33.88     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FISMDF 2012 CTA. 0852921942            | 2012      | ED   | 140.27    |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FAFM 2012 CTA. 0852926415              | 2012      | FD   | 1.88      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FISMDF 2013 CTA. 0861261510            | 2013      | ED   | 2.91      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FAFM 2013 CTA. 0861261994              | 2013      | FD   | 65.99     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FISMDF 2014 CTA. 0215394628            | 2014      | EB   | 18.41     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FAFM 2014 CTA. 0215395689              | 2014      | FD   | 114.78    |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | INMUJER/2014 CTA. 0232401774           | 2014      | GB   | 4.25      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | OTROS SUBSIDIOS/2014 CTA. 0853082251   | 2014      | GB   | 1.00      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | PROGRAMA VIVIENDA 2014 CTA. 0259707802 | 2014      | GB   | 1.00      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | SEDATU/FUR/2014 CTA. 0257816867        | 2014      | GB   | 0.77      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | SEDATU/FUR/2014 CTA. 0258197518        | 2014      | GB   | 0.80      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | SEDATU/FUR/2014 CTA. 0257816867        | 2014      | GD   | 1,148.13  |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | SEDATU/FUR/2014 CTA. 0258197518        | 2014      | GD   | 1,041.28  |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FAIP 2015 CTA. 0415798008              | 2015      | GB   | 200.00    |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | SEDATU/FUR/2015 CTA. 0288920601        | 2015      | GD   | 5.07      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | F.G.P. 2018 CTA: 0111354736            | 2018      | AB   | 4,820.52  |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FONDO SOL 2018 0112376342              | 2018      | AB   | 5,606.32  |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | F.G.P. 2018 CTA: 0111354736            | 2018      | AD   | 21.82     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FONDO SOL 2018 0112376342              | 2018      | AD   | 21.77     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FISM 2018 CTA. 0111354949              | 2018      | EB   | -3,836.69 |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FAFM 2018 CTA. 0111355090              | 2018      | FB   | 21,484.02 |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FAFM 2018 CTA. 0111355090              | 2018      | FD   | 169.88    |

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**NOTAS AL ESTADO DE SITUACION FINANCIERA**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

NESF

Fecha: 10/11/2025

Pág. 2 de 4

|                     |          |                                     |      |    |            |
|---------------------|----------|-------------------------------------|------|----|------------|
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | F. SOL. 2019 CTA. 1078927723        | 2019 | AB | 49.01      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | F.G.P. 2019 CTA. 0112639211         | 2019 | AB | 635,841.13 |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | F.G.P. 2019 CTA. 1064686359         | 2019 | AB | 0.39       |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FONDO SOL. 2019 CTA. 0112639068     | 2019 | AB | -51.14     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | F.G.P. 2019 CTA. 0112639211         | 2019 | AD | 206.60     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FONDO SOL. 2019 CTA. 0112639068     | 2019 | AD | 46.32      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FISM 2019 CTA. 0112638851           | 2019 | EB | -8,591.16  |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FISM 2019 CTA. 1078927741           | 2019 | EB | 27.35      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FISM 2019 CTA. 0112638851           | 2019 | ED | 5,424.31   |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FAFM 2019 CTA. 0112638967           | 2019 | FB | 482.60     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FAFM 2019 CTA. 1078927732           | 2019 | FB | 6.14       |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANCOMER | FAFM 2019 CTA. 0112638967           | 2019 | FD | 237.53     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | F.G.P. 2020 CTA. 1093539802         | 2020 | AA | 32.37      |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FONDO SOLIDARIO 2020/<br>1093539811 | 2020 | AA | 3.54       |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | ISR ENAJENACION 2020/1120778963     | 2020 | AA | 1,646.12   |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FISM 2020/CTA: 1093539820           | 2020 | EA | 524.31     |
| CUENTAS PRODUCTIVAS | BANORTE  | FAFM 2020/CTA. 1093539839           | 2020 | FA | 2,802.50   |

**Nota 3. Cuentas por Cobrar (1122, 1123, 1129, 1131, 1132, 1133, 1134, 1221,1222 y 1274)**

| Tipo                                          | Vencimientos en Días |            |                     |             |
|-----------------------------------------------|----------------------|------------|---------------------|-------------|
|                                               | 90                   | 180        | Menor o Igual a 365 | Mayor a 365 |
| Deudores Diversos por Cobrar a Corto Plazo    | 0.00                 | 106,936.43 | 16,627,702.10       | 0.00        |
| Subsidio al Empleo                            | 23,300.89            | 0.00       | 0.00                | 0.00        |
| Anticipo a Contratistas por Obras Públicas en | 0.00                 | 0.00       | 5,491,721.02        | 0.00        |

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**Nota 8. Bienes Muebles e Inmuebles (1230, 1240, 1261, 1263)**

| Tipo                                                                      | Saldo Inicial        | Saldo Final          | Variación           |
|---------------------------------------------------------------------------|----------------------|----------------------|---------------------|
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso 1230</b> | <b>26,194,148.70</b> | <b>26,194,148.70</b> | <b>0.00</b>         |
| Terrenos                                                                  | 188,000.00           | 188,000.00           | 0.00                |
| Edificios No Habitacionales                                               | 3,100,000.00         | 3,100,000.00         | 0.00                |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público                    | 21,883,930.10        | 21,883,930.10        | 0.00                |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                               | 481,218.60           | 481,218.60           | 0.00                |
| Otros Bienes Inmuebles                                                    | 541,000.00           | 541,000.00           | 0.00                |
| <b>Bienes Muebles 1240</b>                                                | <b>6,440,843.12</b>  | <b>6,440,843.12</b>  | <b>0.00</b>         |
| Mobiliario y Equipo                                                       | 773,020.48           | 773,020.48           | 0.00                |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                              | 10,620.96            | 10,620.96            | 0.00                |
| Equipo de Transporte                                                      | 4,403,934.50         | 4,403,934.50         | 0.00                |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                                  | 1,232,333.44         | 1,232,333.44         | 0.00                |
| Activos Biológicos                                                        | 20,933.74            | 20,933.74            | 0.00                |
| <b>Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles 1261</b>                    | <b>694,200.00</b>    | <b>867,750.00</b>    | <b>173,550.00</b>   |
| Depreciación Acumulada de Edificios No Habitacionales                     | 66,000.00            | 82,500.00            | 16,500.00           |
| Depreciación Acumulada de Otros Bienes Inmuebles                          | 628,200.00           | 785,250.00           | 157,050.00          |
| <b>Depreciación Acumulada de Bienes Muebles 1263</b>                      | <b>2,516,410.39</b>  | <b>3,596,685.89</b>  | <b>1,080,275.50</b> |
| Depreciación Acumulada de Equipo de Transporte                            | 1,736,524.56         | 2,617,311.45         | 880,786.89          |
| Depreciación Acumulada de Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas        | 284,635.98           | 407,869.32           | 123,233.34          |
| Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo de Administración           | 484,639.51           | 560,884.16           | 76,244.65           |
| Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo    | 10,610.34            | 10,620.96            | 10.62               |
|                                                                           | <b>16,747.00</b>     | <b>20,933.74</b>     | <b>4,186.74</b>     |
| Deterioro Acumulado de Árboles y Plantas                                  | 16,747.00            | 20,933.74            | 4,186.74            |

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**Nota 12. Cuentas y Documentos por Pagar (2110, 2120, 2130, 2140, 2210, 2220, 2230)**

| Descripción                                                    | Vencimiento en Días |             |                     |             |
|----------------------------------------------------------------|---------------------|-------------|---------------------|-------------|
|                                                                | 90                  | 180         | Menor Igual a 365   | Mayor a 365 |
| <b>Cuentas por Pagar a Corto Plazo</b>                         | <b>6,593,612.83</b> | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b> |
| Proveedores por Pagar a Corto PLazo                            | 60,456.51           | 0.00        | 0.00                | 0.00        |
| Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo        | 1,346,671.65        | 0.00        | 0.00                | 0.00        |
| Transferencias Otorgadas por Pagar a Corto Plazo               | 184,740.87          | 0.00        | 0.00                | 0.00        |
| Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo           | 3,347,709.30        | 0.00        | 0.00                | 0.00        |
| Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo                          | 1,654,034.50        | 0.00        | 0.00                | 0.00        |
| <b>Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública a Largo Plazo</b> | <b>0.00</b>         | <b>0.00</b> | <b>7,605,594.23</b> | <b>0.00</b> |
| Porción a Corto Plazo de la Deuda Pública Interna              | 0.00                | 0.00        | 7,605,594.23        | 0.00        |

**Nota 14. Pasivos Diferidos (2150, 5170, 2190, 2240, 2260)**

| Descripción                            | Vencimiento en Días |             |                   |             |
|----------------------------------------|---------------------|-------------|-------------------|-------------|
|                                        | 90                  | 180         | Menor Igual a 365 | Mayor a 365 |
| <b>Pasivos Diferidos a Corto Plazo</b> | <b>119,079.29</b>   | <b>0.00</b> | <b>0.00</b>       | <b>0.00</b> |
| Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo  | 119,079.29          | 0.00        | 0.00              | 0.00        |

***“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”***

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**NOTA 1.**

**INGRESOS DE GESTIÓN**

| CUENTA                                          | EJERCICIO<br>ACTUAL | EJERCICIO<br>ANTERIOR |
|-------------------------------------------------|---------------------|-----------------------|
| <b>IMPUESTOS</b>                                |                     |                       |
| IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO                   | 44,551.20           | 41,251.20             |
| <b>INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS</b> |                     |                       |
| INGRESOS POR VENTA DE BIENES Y SERVICIOS DE     | 150,000.00          | 0.00                  |
| <b>NOTA 1.</b>                                  |                     |                       |
| <b>INGRESOS DE GESTIÓN</b>                      |                     |                       |
| CUENTA                                          | EJERCICIO<br>ACTUAL | EJERCICIO<br>ANTERIOR |
| <b>PARTICIPACIONES Y APORTACIONES</b>           |                     |                       |
| PARTICIPACIONES                                 | 27,175,523.75       | 23,142,031.00         |
| APORTACIONES                                    | 113,192,170.00      | 106,609,116.13        |
| <b>NOTA 2.</b>                                  |                     |                       |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS</b>              |                     |                       |
| CUENTA                                          | EJERCICIO<br>ACTUAL | EJERCICIO<br>ANTERIOR |
| <b>INGRESOS FINANCIEROS</b>                     |                     |                       |
| INTERESES GANADOS DE VALORES, CRÉDITOS,         | 36,818.22           | 53,847.53             |
| <b>OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS</b>       |                     |                       |
| OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS VARIOS              | 12,755.12           | 0.00                  |
| <b>NOTA 3.</b>                                  |                     |                       |
| <b>GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS</b>                  |                     |                       |
| CUENTA                                          | EJERCICIO<br>ACTUAL | EJERCICIO<br>ANTERIOR |
| <b>SERVICIOS PERSONALES</b>                     |                     |                       |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER          | 11,050,557.36       | 13,430,976.56         |
| REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER          | 280,000.00          | 15,000.00             |
| REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES         | 1,873,612.56        | 3,001,168.00          |
| OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS        | 338,551.02          | 390,333.84            |
| PREVISIONES                                     | 4,360,000.00        | 457,500.00            |
| <b>MATERIALES Y SUMINISTROS</b>                 |                     |                       |
| MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE        | 564,666.10          | 543,041.58            |
| ALIMENTOS Y UTENSILIOS                          | 2,035,440.33        | 392,313.07            |
| MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y        | 69,360.00           | 145,166.04            |
| PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE          | 37,513.58           | 10,755.00             |
| COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS            | 2,287,238.42        | 1,091,992.55          |
| VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN       | 816,509.12          | 444,936.87            |
| HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS          | 844,593.90          | 218,451.41            |

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**NOTAS AL ESTADO DE ACTIVIDADES**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

NEA  
 Fecha: 10/11/2025  
 Pág. 2 de 2

|                                                         |                |               |
|---------------------------------------------------------|----------------|---------------|
| <b>SERVICIOS GENERALES</b>                              |                |               |
| SERVICIOS BÁSICOS                                       | 1,106,345.00   | 236,813.09    |
| SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO                              | 617,500.00     | 0.00          |
| SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS,                   | 3,558,107.93   | 2,823,230.75  |
| SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y                      | 7,772.00       | 3,089.34      |
| SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN,                   | 17,408.56      | 67,952.93     |
| SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y                      | 0.00           | 4,466.00      |
| SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS                        | 334,801.63     | 82,331.79     |
| SERVICIOS OFICIALES                                     | 134,697.84     | 0.00          |
| OTROS SERVICIOS GENERALES                               | 26,412.00      | 0.00          |
| <b>BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES</b>          |                |               |
| MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN                   | 0.00           | 15,022.00     |
| MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS                | 228,520.00     | 0.00          |
| <b>TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR</b> |                |               |
| TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO               | 2,198,321.09   | 2,417,836.74  |
| <b>SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES</b>                         |                |               |
| SUBSIDIO                                                | 472,680.00     | 0.00          |
| <b>AYUDAS SOCIALES</b>                                  |                |               |
| AYUDAS SOCIALES A PERSONAS                              | 5,370,836.18   | 5,578,993.49  |
| AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES                         | 0.00           | 1,098,880.20  |
| <b>ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS,</b>        |                |               |
| DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES                        | 173,550.00     | 0.00          |
| DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES                          | 1,080,275.50   | 0.00          |
| DETERIORO DE LOS ACTIVOS BIOLÓGICOS                     | 4,186.74       | 0.00          |
| <b>INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE</b>               |                |               |
| CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE                 | 102,709,123.71 | 88,686,825.87 |

***“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
 son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”***

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**NOTAS AL ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVOS**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

NEFE  
Fecha: 10/11/2025  
Pág. 1 de 1

**Efectivos y Equivalentes**

**Nota 1.**

| Cuenta                                | Ejercicio Anterior  | Ejercicio Actual   |
|---------------------------------------|---------------------|--------------------|
| Efectivo                              | 675,482.80          | 0.00               |
| Efectivo en Bancos - Tesorería        | 1,327,769.33        | -657,505.70        |
| <b>Total Efectivos y Equivalentes</b> | <b>2,003,252.13</b> | <b>-657,505.70</b> |

**Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles**

**Nota 2.**

| Cuenta                                                               | Ejercicio Anterior   | Ejercicio Actual |
|----------------------------------------------------------------------|----------------------|------------------|
| <b>Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso</b> | <b>26,194,148.70</b> | <b>0.00</b>      |
| Terrenos                                                             | 188,000.00           | 0.00             |
| Edificios no Habitacionales                                          | 3,100,000.00         | 0.00             |
| Construcciones en Proceso en Bienes de Dominio Público               | 21,883,930.10        | 0.00             |
| Construcciones en Proceso en Bienes Propios                          | 481,218.60           | 0.00             |
| Otros Bienes Inmuebles                                               | 541,000.00           | 0.00             |
| <b>Bienes Muebles</b>                                                | <b>6,440,843.12</b>  | <b>0.00</b>      |
| Mobiliario y Equipo                                                  | 773,020.48           | 0.00             |
| Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo                         | 10,620.96            | 0.00             |
| Equipo de Transporte                                                 | 4,403,934.50         | 0.00             |
| Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas                             | 1,232,333.44         | 0.00             |
| Activos Biológicos                                                   | 20,933.74            | 0.00             |
| <b>Total Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles</b>                 | <b>32,634,991.82</b> | <b>0.00</b>      |

***“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”***

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**NOTAS AL ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

NEVHP  
Fecha: 10/11/2025  
Pág. 1 de 1

**Nota 1. Hacienda Pública / Patrimonio Con**

| TIPO                      | CUENTA     | NATURALEZA | MONTO       |
|---------------------------|------------|------------|-------------|
| Patrimonio Municipal      | 3121-01-01 | Acreedora  | -416,187.00 |
| Incrementos al Patrimonio | 3121-01-02 | Acreedora  | 0.00        |
| Decrementos al Patrimonio | 3121-01-03 | Acreedora  | 0.00        |

**Nota 2. Hacienda Pública / Patrimonio Generado**

| PROCEDENCIA DE LOS RECURSOS                            | MONTO         |
|--------------------------------------------------------|---------------|
| Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)           | -1,986,762.28 |
| Resultado de Ejercicios Anteriores                     | 39,829,691.99 |
| Saldo de Ejercicios Anteriores                         | 31,140,523.25 |
| Saldo del Ejercicio Anterior Inmediato                 | 8,689,168.74  |
| Revalúos                                               | 0.00          |
| Reservas                                               | 0.00          |
| Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores | 0.00          |

***“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”***

ELABORÓ

REVISÓ

AUTORIZÓ

TESORERO

SINDICO

PRESIDENTE

**CHALCHIHUITAN**  
**NOTAS DE MEMORIA (CUENTAS DE ORDEN)**  
**DEL : 01/01/2020 AL 31/12/2020**

NM  
Fecha: 10/11/2025  
Pág. 1 de 1

**Notas 1. Cuentas de Orden Contable**

| CUENTA                                            | MONTO         |
|---------------------------------------------------|---------------|
| Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar | 71,105,940.41 |
| Fianzas y Garantías Recibidas                     | 71,105,940.41 |
| Bienes Bajo Contrato en Comodato                  | 35,900.00     |
| Contrato de Comodato por Bienes                   | 35,900.00     |

**Notas 2. Cuentas de Orden Presupuestal**

| CUENTA                                            | MONTO          |
|---------------------------------------------------|----------------|
| Ley de Ingresos Estimada                          | 249,751,499.33 |
| Ley de Ingresos por Ejecutar                      | 109,139,681.04 |
| Ley de Ingresos Recaudada                         | 140,611,818.29 |
| Presupuesto de Egresos Aprobado                   | 124,875,600.92 |
| Presupuesto de Egresos por Ejercer                | 8,742,551.53   |
| Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado | -25,742,087.93 |
| Presupuesto de Egresos Comprometido               | 534,568.99     |
| Presupuesto de Egresos Pagado                     | 141,340,568.33 |

***“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”***

**ELABORÓ**

**REVISÓ**

**AUTORIZÓ**

\_\_\_\_\_  
**TESORERO**

\_\_\_\_\_  
**SINDICO**

\_\_\_\_\_  
**PRESIDENTE**