

LA CONCORDIA  
ESTADO DE SITUACIÓN FINANCIERA  
Al 30/09/2025  
( P E S O S )

ESF  
FECHA 21 / 10 / 2025  
HOJA 1 DE 1

|                                                               | SALDO AL PERIODO<br>ACTUAL | SALDO AL PERIODO<br>ANTERIOR | NOTA<br>REL. |
|---------------------------------------------------------------|----------------------------|------------------------------|--------------|
| <b><u>ACTIVO</u></b>                                          |                            |                              |              |
| <b><u>Activo Circulante</u></b>                               |                            |                              |              |
| Efectivo y Equivalentes                                       | 70,480,933.41              | 27,461,752.60                |              |
| Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes                    | 28,104,133.03              | 6,114,638.73                 |              |
| Derechos a Recibir Bienes o Servicios                         | 55,639,197.05              | 21,482,456.78                |              |
| <b>Total Activo Circulante</b>                                | <b>154,224,263.49</b>      | <b>55,058,848.11</b>         |              |
| <b><u>Activo No Circulante</u></b>                            |                            |                              |              |
| Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso | 170,165,652.60             | 134,578,461.52               | ESF-08       |
| Bienes Muebles                                                | 20,995,573.26              | 20,949,836.46                | ESF-08       |
| Activos Intangibles                                           | 508,080.00                 | 508,080.00                   | ESF-09       |
| Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes    | -35,029,840.61             | -35,029,840.61               |              |
| <b>Total Activo No Circulante</b>                             | <b>156,639,465.25</b>      | <b>121,006,537.37</b>        |              |
| <b>TOTAL ACTIVO</b>                                           | <b>310,863,728.74</b>      | <b>176,065,385.48</b>        |              |
| <b><u>PASIVO</u></b>                                          |                            |                              |              |
| <b><u>Pasivo Circulante</u></b>                               |                            |                              |              |
| Cuentas por Pagar a Corto Plazo                               | 2,403,197.90               | 934,482.91                   | ESF-12       |
| Pasivos Diferidos a Corto Plazo                               | 6,446.00                   | 1,380,660.00                 | ESF-14       |
| <b>Total Pasivo Circulante</b>                                | <b>2,409,643.90</b>        | <b>2,315,142.91</b>          |              |
| <b>TOTAL PASIVO</b>                                           | <b>2,409,643.90</b>        | <b>2,315,142.91</b>          |              |
| <b><u>HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO</u></b>                     |                            |                              |              |
| <b><u>Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</u></b>        |                            |                              |              |
| Donaciones de Capital                                         | 42,507,741.36              | 42,507,741.36                |              |
| <b>Total Hacienda Pública/ Patrimonio Contribuido</b>         | <b>42,507,741.36</b>       | <b>42,507,741.36</b>         |              |
| <b><u>Hacienda Pública/Patrimonio Generado</u></b>            |                            |                              |              |
| Resultado de Ejercicio                                        | 137,503,282.94             | 13,381,887.28                |              |
| Resultados de Ejercicios Anteriores                           | 128,443,060.54             | 117,860,613.93               |              |
| <b>Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado</b>             | <b>265,946,343.48</b>      | <b>131,242,501.21</b>        |              |
| <b>TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>                    | <b>308,454,084.84</b>      | <b>173,750,242.57</b>        |              |
| <b>TOTAL PASIVO MÁS HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO</b>         | <b>310,863,728.74</b>      | <b>176,065,385.48</b>        |              |

*“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,  
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”*

ELABORÓ

AUTORIZÓ

JOSE ENRIQUE RAMOS CARPIO

EMMANUEL DE JESUS  
CORDOVA GARCIA

TESORERO

PRESIDENTE