



POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO
Y NO DEL PRIVILEGIO.

CUENTA PÚBLICA ANUAL DEL EJERCICIO 2025.

INFORMACION FINANCIERA Y PRESUPUESTAL.

FOLIO 0001 AL 0272



Nº 36



POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO
Y NO DEL PRIVILEGIO.

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA, CHIAPAS; 20 DE ABRIL DEL 2026.

OFICIO: MEZ/PM-019/2026.
ASUNTO: CUENTA PUBLICA ANUAL 2025.

**C. DIP. ALEJANDRA GOMEZ MENDOZA
PRESIDENTA DE LA MESA DIRECTIVA
DEL H. CONGRESO DEL ESTADO DE CHIAPAS,**

PRESENTE:

EN CUMPLIMIENTO CON EL ARTÍCULO 45, FRACCIÓN XX; DE LA CONSTITUCIÓN POLÍTICA DEL ESTADO LIBRE Y SOBERANO DE CHIAPAS, ARTICULO 13; DE LA LEY DE FISCALIZACIÓN Y RENDICIÓN DE CUENTAS DEL ESTADO DE CHIAPAS, ARTICULO 111; DE LA NORMATIVIDAD HACENDARIA MUNICIPAL. POR MEDIO DEL PRESENTE, ME PERMITO ENVIAR A USTED **LA CUENTA PUBLICA ANUAL DEL EJERCICIO 2025**; DE ESTE H. AYUNTAMIENTO Y DIF MUNICIPAL, PARA SU REVISION Y ANALISIS. ASI MISMO ANEXO CD CON BASE DE DATOS.

SIN MAS POR EL MOMENTO, QUEDO A SUS APRECIABLES ORDENES.

ATENTAMENTE



LIC. JESUS ENRIQUE GUERRA MAJERA
PRESIDENTE MUNICIPAL

C.c.p. Archivo.



h.ayuntamiento.emillianozapata26@gmail.com

961-65-3-81-31



POR LA CONTINUIDAD DEL
Y NO DEL PRIVILEGIO

ACTA DE SESIÓN EXTRAORDINARIA DE CABILDO NÚMERO 023/SE/2026

En la ciudad de Emiliano Zapata Chiapas; México, siendo las 10:00 horas del día 14 de abril del año 2026 reunidos en las instalaciones de la sala de cabildo, para la celebración de la presente sesión; los Ciudadanos Jesús Enrique Reyes Nájera, Presidente Municipal Constitucional, Yatzari Hernández Gómez, Sindica Municipal, Sergio Avid Ruiz Llaven, Primer Regidor Propietario, Blanca Lidia Grajales Coutiño, segunda regidora Propietaria, Juan Carlos Morales Hernández, Tercer Regidor Propietario, Frumencio Lopez Rueda, Regidor Plurinominal, Ángeluz de Coss Ruiz, Regidor Plurinominal, ante la presencia del C. Beatriz Zúñiga Laguna, Secretaria Municipal del H. Ayuntamiento; y con fundamento en los numerales 115 de la constitución política de los estados unidos mexicanos; 80, 81, 82 y demás relativos de la constitución política del estado libre y soberano de Chiapas; 78 y 80 fracción III y demás relativos de la Ley de Desarrollo Constitucional en Materia de Gobierno y Administración Municipal del Estado de Chiapas, se levanta la presente acta con el objeto de llevar a cabo la sesión extraordinaria prevista para esta fecha, el cual se desarrolla bajo el siguiente:

ORDEN DEL DÍA:

- 1.- Pase de lista de los integrantes del Honorable Ayuntamiento Municipal
- 2.- Verificación del quórum legal y declaración de instalación de la sesión.
- 3.- Discusión y en su caso aprobación para enviar lo siguiente:
 - A) Solicitud, aprobación y autorización para la presentación de la **Cuenta Pública Anual, correspondiente al ejercicio del 2025** del Municipio de Emiliano Zapata, a la Auditoria Superior del Estado y a la Comisión de Hacienda del Honorable Congreso del Estado.
 - B) Solicitud de aprobación y autorización para la presentación de la **Cuenta Pública Anual, correspondiente al ejercicio del 2025** de

Clausura de la sesión.

Cumpliendo con el orden del día, se procede al desahogo del orden establecido:





POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO Y NO DEL PRIVILEGIO.

Desarrollo de la sesión

En referencia al punto uno, la ciudadana Secretaria Municipal, **C. Beatriz Zúñiga Laguna**, procedió a pasar lista de asistencia a los integrantes del H. Ayuntamiento Municipal, con el objeto de verificar el Quórum legal, estando presentes los C. Jesús Enrique Reyes Najera, Presidente Municipal Constitucional, C. Yatzari Hernández Gómez, Síndica Municipal, C. Sergio Avid Ruiz Llaven, Primer Regidor, C. Blanca Lidia Grajales Coutiño, segundo regidor, C. Juan Carlos Morales Hernández, tercer Regidor, y C. Frumencio López Rueda, Regidor Plurinominal, Ángeluz de Coss Ruiz, Regidor Plurinominal.

Considerando el punto dos, Acto seguido y una vez realizado el pase de lista y habiéndose comprobado la existencia del Quórum legal, y con la facultad que le confiere el artículo 57, fracción XXIV de la Ley de Desarrollo Constitucional en Materia de Gobierno y Administración Municipal del Estado de Chiapas, el ciudadano Presidente Municipal Constitucional del Municipio de Emiliano Zapata instaló legalmente la presente sesión de cabildo, atendiendo a lo establecido en el artículo 44 de la misma ley. Declarando valido todos los acuerdos emanados de la presente sesión.

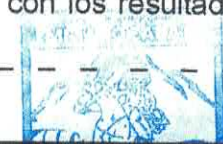
Respecto del punto tres, El **C. Jesús Enrique Reyes Najera**, presidente Municipal Constitucional, solicita la presencia del c. tesorero municipal, quien presenta la propuesta, para cumplir con el artículo 45, fracción xx; de la constitución política del estado libre y soberano de Chiapas, artículo 13; de la ley de fiscalización y rendición de cuentas del estado de Chiapas, artículo 111; de la normatividad administrativa municipal, para el Análisis, discusión y aprobación en su caso; de la **Cuenta Pública Anual, correspondiente al ejercicio del 2025**, del Municipio de Emiliano Zapata; así como su presentación a la Auditoría Superior del Estado y a la Comisión de Hacienda del Honorable Congreso del Estado, con los resultados siguientes: _____



SECRETARÍA MUNICIPAL



SECRETARÍA MUNICIPAL





POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO
Y NO DEL PRIVILEGIO.

		<u>SALDO INICIAL</u>	1,026,585.77
INGRESOS			
<u>Ingresos de Gestión</u>		1,083,519.93	
Impuestos		47,769.93	
Derechos		851,814.00	
Aprovechamientos de Tipo Corriente		183,936.00	
<u>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</u>		69,500,717.00	
<u>Participaciones</u>		24,472,138.00	
Fondo General de Participaciones (FGP)		20,128,435.07	
Fondo de Fomento Municipal (FFM)		3,186,770.20	
Impuestos Especiales Sobre Productos y Servicios (IEPS)		178,189.47	
Impuestos Sobre Automóviles Nuevos (ISAN)		240,168.12	
Tenencia		2,291.87	
Fondo de Fiscalización		106,074.11	
Participación del Impuesto a la Venta Final de Gasolinas		283,405.01	
Fondo de Compensación		346,804.15	
<u>Aportaciones</u>		45,028,579.00	
Fondo de Aportaciones para la Infraestructura Social Municipal y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FAISMUN)		34,298,450.00	
Fondo de Aportaciones para el Fortalecimiento de los Municipios y de las Demarcaciones Territoriales del Distrito Federal (FORTAMUNDF)		10,730,129.00	
<u>Otros Ingresos y Beneficios</u>		187.12	
<u>Ingresos Financieros</u>		187.12	
Productos Financieros (Ordinarios)		187.12	
TOTAL INGRESOS	70,584,424.05		
<u>RECTIFICACIONES DE</u>		0.00	
TOTAL			70,584,424.05
EGRESOS			
<u>Gasto Corriente</u>		30,185,167.60	
Servicios Personales		16,658,176.26	NEA-3
Materiales y Suministros		1,845,454.59	NEA-3
Servicios Generales		5,967,053.00	NEA-3
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		5,714,483.75	NEA-3
<u>Gasto de Capital</u>		40,372,868.91	
Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles		751,514.24	NEA-3
Inversión Pública		39,621,354.67	NEA-3
TOTAL EGRESOS	70,558,036.51		
<u>RECTIFICACIONES DE</u>		0.00	
TOTAL			70,558,036.51
DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL			1,052,973.31
Cuenta	ORDINARIOS	EXTRAORDINARIOS	TOTAL
Efectivo	NESF-1 0.00	0.00	0.00
Bancos / Tesorería	NESF-1 82,056.05	40,250.98	122,307.03
Inversiones	NESF-1 0.00	0.00	0.00
Deudores Diversos	NESF-3 1,350,380.32	2,020,070.47	3,370,450.79
Anticipo a Proveedores	NESF-3 0.00	0.00	0.00
Anticipo a Contratistas	NESF-3 0.00	0.20	0.20
Otros Activos	0.00	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	432,342.86	2,007,441.85	2,439,784.71
DISPONIBILIDAD FINANCIERA			1,052,973.31

SINDICATO MUNICIPAL

SECRETARIA MUNICIPAL

PROFESOR MUNICIPAL



POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO
Y NO DEL PRIVILEGIO

Seguidamente, la **C. Beatriz Zúñiga Laguna**, secretaria Municipal sometió a votación del cuerpo edilicio la propuesta antes mencionada. En amplio diálogo, y por mayoría de votos, el **C. Jesús Enrique Reyes Najera**, presidente Municipal Constitucional, juntamente con el cuerpo colegiado tomaron el siguiente:

ACUERDO.

PRIMERO: Se acuerda y aprueba por mayoría de votos la **Cuenta Pública Anual, correspondiente al ejercicio del 2025** y se instruye al tesorero municipal para que a la brevedad sea presentada a la Auditoría Superior del Estado y a la Comisión de Hacienda del Congreso del Estado para su revisión.

B). - Siguiendo con el orden del día, se pide el análisis, discusión y aprobación en su caso del cierre de la **Cuenta Pública Anual, correspondiente al ejercicio del 2025**, del **DIF Municipal**, así como su presentación ante las instancias correspondientes, con los datos siguientes:

		<u>SALDO INICIAL</u>		396,529.49
INGRESOS				
<u>Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas</u>		260,553.72		
Transferencias Internas y Asignaciones al Sector Público		260,553.72		
Transferencias a Entes Públicos Desconcentrados		260,553.72		
<u>Otros Ingresos y Beneficios</u>		2.04		
Ingresos Financieros		2.04		
Productos Financieros (Ordinarios)		2.04		
TOTAL INGRESOS	260,555.76			
<u>RECTIFICACIONES DE</u>		0.00		
		TOTAL		260,555.76
EGRESOS				
<u>Gasto Corriente</u>		625,278.00		
Servicios Personales		350,000.00		NEA-3
Servicios Generales		116.00		NEA-3
Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas		275,162.00		NEA-3
TOTAL EGRESOS	625,278.00			
<u>RECTIFICACIONES DE</u>		0.00		
		TOTAL		625,278.00
		DISPONIBILIDAD PRESUPUESTAL		31,807.25
<u>Cuenta</u>		<u>ORDINARIOS</u>	<u>EXTRAORDINARIOS</u>	<u>TOTAL</u>
Efectivo	NESF-1	0.00	0.00	0.00
Bancos / Tesorería	NESF-1	8,676.26	0.00	8,676.26
Inversiones	NESF-1	0.00	0.00	0.00
Deudores Diversos	NESF-3	23,130.99	0.00	23,130.99
Anticipo a Proveedores	NESF-3	0.00	0.00	0.00
Anticipo a Contratistas	NESF-3	0.00	0.00	0.00
Otros Activos		0.00	0.00	0.00
Cuentas por Pagar a Corto Plazo		0.00	0.00	0.00
		DISPONIBILIDAD FINANCIERA		31,807.25

SECRETARÍA MUNICIPAL

SECRETARÍA MUNICIPAL



POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO Y NO DEL PRIVILEGIO.

Seguidamente, la **C. Beatriz Zúñiga Laguna**, secretaria Municipal sometió a votación del cuerpo edilicio la propuesta antes mencionada. En amplio diálogo, después de analizar los saldos de la cuenta pública anual del DIF Municipal, el **C. Jesús Enrique Reyes Najera**, presidente Municipal Constitucional, conjuntamente con el cuerpo colegiado tomaron el siguiente:



PRESIDENTE MUNICIPAL

ACUERDO.

PRIMERO: Se acuerda y aprueba por mayoría de votos, la **Cuenta Pública Anual, correspondiente al ejercicio del 2025**, del DIF Municipal y se instruye al tesorero municipal para que a la brevedad sea presentada a la Auditoria Superior del Estado y a la Comisión de Hacienda del Congreso del Estado para su revisión.

CUARTO. - CLAUSURA DE LA SESIÓN.

Al no habiendo otro asunto que tratar, y con fundamento en el artículo 57 fracción IV de la Ley de Desarrollo Constitucional en Materia de Gobierno y Administración Municipal del Estado de Chiapas. El ciudadano presidente Municipal Constitucional, da por clausurada la presente sesión de cabildo siendo a las 13:00 horas, del mismo día en que se tomaron los acuerdos.

POR EL H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE EMILIANO ZAPATA, CHIAPAS, PERIODO 2024 - 2027.



PRESIDENTE MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REYES NAJERA
PRESIDENTE MUNICIPAL CONSTITUCIONAL



SINDICA MUNICIPAL



SECRETARIA MUNICIPAL



POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO
Y NO DEL PRIVILEGIO.



SINDICA MUNICIPAL

YATZARI HERNANDEZ GOMEZ
SINDICA MUNICIPAL

SERGIO AVID RUIZ LLAVEN
PRIMER REGIDOR PROPIETARIO

BLANCA LIDIA GRAJALES COUTIÑO
SEGUNDA REGIDORA PROPIETARIO

JUAN CARLOS MORALES HERNANDEZ
TERCER REGIDOR PROPIETARIO

C. FRUMENCIO LOPEZ RUEDA
REGIDOR PLURINOMINAL POR EL
PARTIDO REDES SOCIALES
PROGRESISTAS

C. ANGELUZ DE COSS RUIZ
REGIDOR PLURINOMINAL POR EL
PARTIDO REDES SOCIALES
PROGRESISTAS



SECRETARIA MUNICIPAL

C. BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA
SECRETARIA MUNICIPAL DEL H. AYUNTAMIENTO

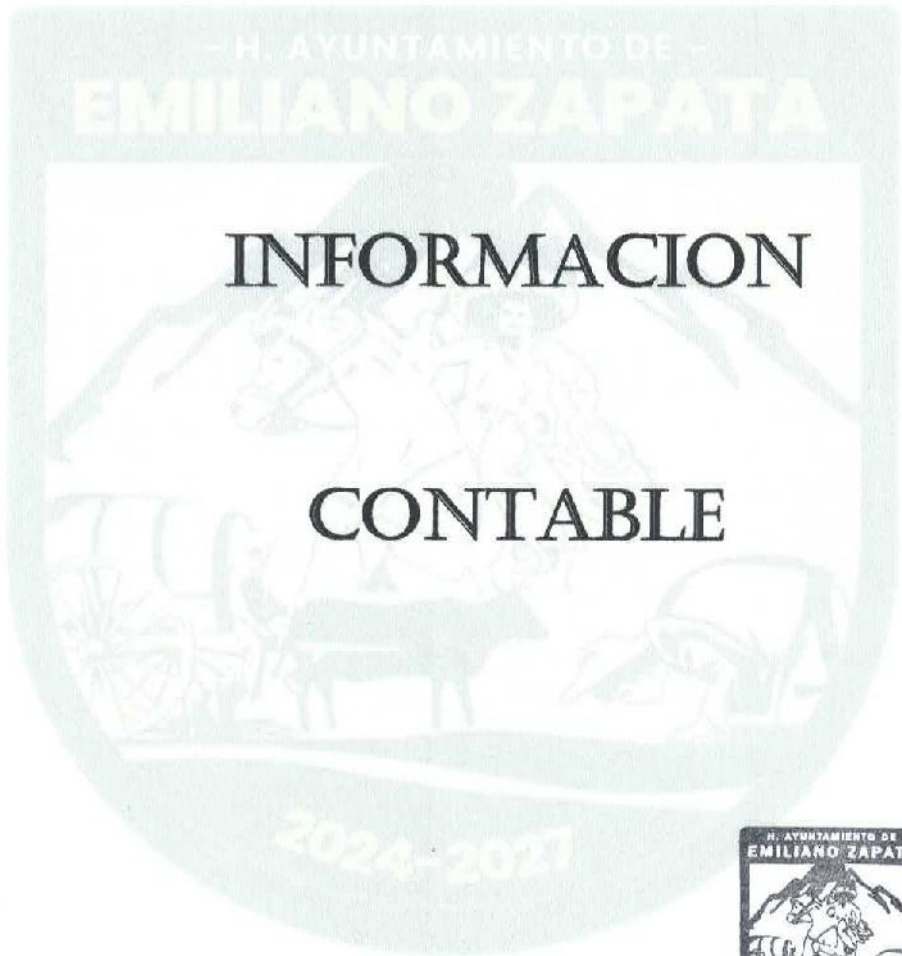
PRESIDENTE MUNICIPAL

LAS PRESENTES FIRMAS CORRESPONDEN AL ACTA NUMERO 23/SE/2026 DE SESION EXTRAORDINARIA CELEBRADA EL DIA 14 DE ABRIL DEL 2026, POR LOS INTEGRANTES DEL H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL DE EMILIANO ZAPATA, CHIAPAS; PARA EL PERIODO 2024-2027.





POR LA CONTINUIDAD DEL ESPÍRITU
Y NO DEL PRIVILEGIO.



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TESORERA MUNICIPAL

C.P. BEATRIZ ZUNIGA LAGUNA
TESORERA MUNICIPAL

PRESIDENTE MUNICIPAL

AUTORIZO

ING. JESUS ENRIQUE REYES NAJERA
PRESIDENTE MUNICIPAL

	SALDO AL PERIODO ACTUAL	SALDO AL PERIODO ANTERIOR	NOTA REL.
ACTIVO			
Activo Circulante			
Efectivo y Equivalentes	122,307.03	45,021.82	
Derechos a Recibir Efectivo y Equivalentes	3,370,450.79	3,414,991.41	
Derechos a Recibir Bienes o Servicios	0.20	0.20	
Total Activo Circulante	3,492,758.02	3,460,013.43	
Activo No Circulante			
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	13,260,391.56	13,260,391.56	ESF-08
Bienes Muebles	6,169,262.81	5,425,812.41	ESF-08
Depreciación, Deterioro y Amortización Acumulada de Bienes	-8,766,579.00	-7,938,673.67	
Otros Activos no Circulantes	22,400.01	22,400.01	ESF-11
Total Activo No Circulante	10,685,475.38	10,769,930.31	
TOTAL ACTIVO	14,178,233.40	14,229,943.74	
PASIVO			
Pasivo Circulante			
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,433,321.40	2,433,321.40	ESF-12
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	6,357.17	0.12	ESF-14
Otros Pasivos a Corto Plazo	106.14	106.14	ESF-14
Total Pasivo Circulante	2,439,784.71	2,433,427.66	
TOTAL PASIVO	2,439,784.71	2,433,427.66	
HACIENDA PÚBLICA/PATRIMONIO			
Hacienda Pública/Patrimonio Generado			
Resultado de Ejercicio	-58,067.39	-678,817.53	
Resultados de Ejercicios Anteriores	11,796,516.08	12,475,333.61	
Total Hacienda Pública/Patrimonio Generado	11,738,448.69	11,796,516.08	
TOTAL HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	11,738,448.69	11,796,516.08	
TOTAL PASIVO MÁS HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO	14,178,233.40	14,229,943.74	

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TESORERIA MUNICIPAL

ELABORO

BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA

TESORERO



PRESIDENTE
MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REXES
NAJERA

PRESIDENTE

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL : 01/01/2025 AL 31/12/2025

0009

EA
Fecha: 13/04/2026
Pág. 1 de 3

	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR	NOTA REL.
INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS			
INGRESOS DE GESTIÓN			EA-1
IMPUESTOS	47,769.93	22,655.20	
IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	47,769.93	22,655.20	
DERECHOS	691,814.00	308,738.00	
DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTO O EXPLOTACIÓN DE BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	12,000.00	10,038.00	
DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	16,000.00	0.00	
OTROS DERECHOS	663,814.00	298,700.00	
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	183,936.00	315,875.73	
APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚBLICAS	183,936.00	315,875.73	
INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	160,000.00	0.00	
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODUCTOS Y APROVECHAMIENTOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	160,000.00	0.00	
Total de Ingresos de Gestión	1,083,519.93	647,268.93	
PARTICIPACIONES, APORTACIONES, TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS			EA-1
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	69,500,717.00	66,748,072.48	
PARTICIPACIONES	24,472,138.00	20,639,228.48	
APORTACIONES	45,028,579.00	46,108,844.00	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	200,000.00	
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	200,000.00	
Total de Participaciones, Aportaciones, Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	69,500,717.00	66,948,072.48	
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS			EA-2
INGRESOS FINANCIEROS	187.12	235.39	
INTERESES GANADOS DE VALORES, CRÉDITOS, BONOS Y OTROS	187.12	235.39	
Total de Otros Ingresos y Beneficios	187.12	235.39	
TOTAL INGRESOS Y OTROS BENEFICIOS	70,584,424.05	67,595,576.80	
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS			EA-3
GASTOS DE FUNCIONAMIENTO			
SERVICIOS PERSONALES	16,658,176.26	14,892,208.95	
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PERMANENTE	12,614,635.98	11,170,032.34	
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TRANSITORIO	1,700,439.84	1,700,439.84	
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	2,103,100.44	1,861,736.77	
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	240,000.00	160,000.00	
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,845,454.59	2,263,860.39	

ELABORÓ
H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TESORERÍA MUNICIPAL

BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA
TESORERO

AUTORIZO
PRESIDENTE MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REYES
NAJERA
PRESIDENTE

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA
ESTADO DE ACTIVIDADES
DEL : 01/01/2025 AL 31/12/2025

0010

EA
Fecha: 13/04/2026
Pág. 2 de 3

	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR	NOTA REL.
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES			
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCUMENTOS Y ARTÍCULOS OFICIALES	190,794.60	376,762.51	
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	32,839.05	54,050.00	
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REPARACIÓN	639,636.43	89,860.00	
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABORATORIO	120,034.28	873,962.63	
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	256,311.57	337,640.00	
VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y ARTÍCULOS DEPORTIVOS	283,233.42	368,338.45	
HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MENORES	322,605.24	163,246.80	
SERVICIOS GENERALES	5,967,053.00	5,502,694.46	
SERVICIOS BÁSICOS	78,138.00	20,648.00	
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	134,048.21	178,604.00	
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICOS Y OTROS SERVICIOS	398,330.00	881,400.00	
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIALES	22,195.23	14,998.48	
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENIMIENTO Y CONSERVACIÓN.	181,610.93	263,909.05	
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	188,100.00	114,100.00	
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	2,779.95	322,204.00	
SERVICIOS OFICIALES	4,524,322.82	3,493,484.00	
OTROS SERVICIOS GENERALES	437,527.86	213,346.93	
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	8,063.84	0.00	
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	3,599.00	0.00	
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	4,464.84	0.00	
Total de Gastos de Funcionamiento	24,478,747.69	22,658,763.80	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS			EA-3
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	2,472,930.39	2,468,252.88	
TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	2,472,930.39	2,468,252.88	
AYUDAS SOCIALES	3,241,553.36	2,314,651.65	
AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	2,112,848.32	1,311,061.00	
AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	1,128,705.04	1,003,590.65	
Total de Transferencias, Asignaciones, Subsidios y Otras Ayudas	5,714,483.75	4,782,904.53	
OTROS GASTOS Y PERDIDAS EXTRAORDINARIAS			EA-3
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENCIA Y AMORTIZACIONES	827,905.33	677,015.24	
DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	431,847.92	431,847.92	
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	396,057.41	245,167.32	
Total de Otros Gastos y Pérdidas Extraordinarias	827,905.33	677,015.24	
INVERSIÓN PÚBLICA			EA-3

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TESORERÍA MUNICIPAL

BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA
TESORERO



AUTORIZÓ
PRESIDENTE MUNICIPAL
JESUS ENRIQUE REYES
NAJERA
PRESIDENTE

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA
 ESTADO DE ACTIVIDADES
 DEL : 01/01/2025 AL 31/12/2025

0011

EA
 Fecha: 13/04/2026
 Pág. 3 de 3

	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR	NOTA REL.
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE			
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	39,621,354.67	40,155,710.76	
CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	39,621,354.67	40,155,710.76	
Total de Inversión Pública			
TOTAL GASTOS Y OTRAS PERDIDAS	70,642,491.44	68,274,394.33	
AHORRO O DESAHORRO NETO DEL EJERCICIO		-58,067.39	-678,817.53

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 ELABORO MUNICIPAL

BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA
 TESORERO



AUTORIZO
 PRESIDENTE MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REYES
 NAJERA
 PRESIDENTE

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA
 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
 DEL : 01/01/2025 AL 31/12/2025

EVHP
 Fecha: 13/04/2026
 Pág. 1 de 2

Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total	Nota Relacionada
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2024					
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	
Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 2024					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	-678,817.53	0.00	0.00	
Resultados de Ejercicios Anteriores	12,475,333.61	0.00	0.00	11,796,516.08	
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	
Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 2024					
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2024					
				11,796,516.08	



ELABORÓ
 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TESORERÍA MUNICIPAL

AUTORIZÓ
 PRESIDENTE MUNICIPAL
 JESUS ENRIQUE REYES NAJERA
 PRESIDENTE

0012

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA
 ESTADO DE VARIACIÓN EN LA HACIENDA PÚBLICA
 DEL : 01/01/2025 AL 31/12/2025

EVHP
 Fecha: 13/04/2026
 Pág. 2 de 2

Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido	Hacienda Pública / Patrimonio Generado de Ejercicios Anteriores	Hacienda Pública / Patrimonio Generado del Ejercicio	Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	Total	Nota Relacionada
Cambios en la Hacienda Pública / Patrimonio Contribuido Neto 20XN					
Aportaciones	0.00	0.00	0.00	0.00	EVHP-1
Donaciones de Capital	0.00	0.00	0.00	0.00	
Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio	0.00	0.00	0.00	0.00	
Variaciones de la Hacienda Pública / Patrimonio Generado Neto 20XN					
Resultados del Ejercicio (Ahorro/Desahorro)	0.00	-58,067.39	0.00	0.00	
Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	11,796,516.08	0.00	0.00	
Revalúos	0.00	0.00	0.00	0.00	
Reservas	0.00	0.00	0.00	0.00	
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00	0.00	0.00	0.00	
Cambios en el Exceso o Insuficiencia en la Actualización de la Hacienda Pública / Patrimonio Neto 20XN					
Resultado por Posición Monetaria	0.00	0.00	0.00	0.00	
Resultado por Tenencia de Activos no Monetarios	0.00	0.00	0.00	0.00	
Hacienda Pública / Patrimonio Neto Final del Ejercicio 2025				11,738,448.69	EVHP-2



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"

ELABORÓ

 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TESORERÍA MUNICIPAL
 BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA
 TESORERO

AUTORIZÓ

 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 MUNICIPAL
 JESÚS ENRIQUE REYES NAJERA
 PRESIDENTE

0013

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA
ESTADO DE CAMBIOS EN LA SITUACION FINANCIERA
AL 31/12/2025

0014

ECSF
 Fecha: 13/04/2026
 Pág. 1 de 1

	AYUNTAMIENTO	
	ORIGEN	APLICACIÓN
ACTIVO		
ACTIVO CIRCULANTE		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES	0.00	77,285.21
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO Y EQUIVALENTES	44,540.62	0.00
ACTIVO NO CIRCULANTE		
BIENES MUEBLES	0.00	743,450.40
DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	0.00	827,905.33
PASIVO CIRCULANTE		
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	6,357.05	0.00
HACIENDA PÚBLICA / PATRIMONIO GENERADO		
RESULTADO DEL EJERCICIO (AHORRO/DESAHORRO)	620,750.14	0.00
RESULTADOS DE EJERCICIOS ANTERIORES	0.00	678,817.53

“Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor”


 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 EMILIANO ZAPATA

 BEATRIZ ZÚNIGA LAGUNA
 TESORERO


 H. AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA
 PRESIDENTE MUNICIPAL
 AUTORIZO

 JESUS ENRIQUE REYES NAJERA
 PRESIDENTE

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA
ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
DEL : 01/01/2025 AL 31/12/2025

EFE

Fecha: 13/04/2026

0015

Page 1 of 2

	Periodo Actual	Periodo Anterior	Nota Relacionada
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE GESTIÓN			
ORIGEN			
IMPUESTOS	47,769.93	22,655.20	
DERECHOS	691,814.00	308,738.00	
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE	183,936.00	315,875.73	
INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY DE INGRESOS CAUSADOS EN EJERCICIOS FISCALES ANTERIORES PENDIENTES DE LIQUIDACIÓN O PAGO	160,000.00	0.00	
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES	69,500,717.00	66,748,072.48	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	0.00	200,000.00	
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS	187.12	235.39	
Suma Origen	70,584,424.05	67,595,576.80	
APLICACIÓN			
SERVICIOS PERSONALES	16,658,176.26	14,892,208.95	
MATERIALES Y SUMINISTROS	1,845,454.59	2,263,860.39	
SERVICIOS GENERALES	5,967,053.00	5,502,694.46	
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES	8,063.84	0.00	
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS	5,714,483.75	4,782,904.53	
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBLICO	2,472,930.39	2,468,252.88	
AYUDAS SOCIALES	3,241,553.36	2,314,651.65	
OTROS GASTOS Y PÉRDIDAS EXTRAORDINARIAS	827,905.33	677,015.24	
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE	39,621,354.67	40,155,710.76	
Suma Aplicación	70,642,491.44	68,274,394.33	
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE GESTIÓN	-58,067.39	-678,817.53	
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE INVERSIÓN			
ORIGEN			
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-431,847.92	-3,022,935.44	EFE-2
DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-396,057.41	-4,915,738.23	EFE-2
Suma Origen	-827,905.33	-7,938,673.67	
APLICACIÓN			
BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	0.00	13,260,391.56	EFE-2
BIENES MUEBLES	743,450.40	5,425,812.41	EFE-2
Suma Aplicación	743,450.40	18,686,203.97	
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE INVERSIÓN	-1,571,355.73	-26,624,877.64	
FLUJO DE EFECTIVO DE LAS ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO			
ORIGEN			
CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	2,433,321.40	
PROVEEDORES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	36,442.49	
CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	0.04	
RETENCIONES Y CONTRIBUCIONES POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	2,394,240.72	
OTRAS CUENTAS POR PAGAR A CORTO PLAZO	0.00	2,638.15	
PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	6,357.05	0.12	
OTROS PASIVOS DIFERIDOS A CORTO PLAZO	6,357.05	0.12	
OTROS PASIVOS A CORTO PLAZO	0.00	106.14	
INGRESOS POR CLASIFICAR	0.00	106.14	

ELABORÓ
AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TESORERÍA MUNICIPAL

BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA

TESORERO

AUTORIZÓ
PRESIDENTE MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REYES
NAJERA

PRESIDENTE

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA
 ESTADO DE FLUJO DE EFECTIVO
 DEL : 01/01/2025 AL 31/12/2025

EFE

0016

Fecha: 13/04/2026

Page 2 of 2

	Periodo Actual	Periodo Anterior	Nota Relacionada
AFECTACIONES POR RECTIFICACIONES / RECLASIFICACIONES	-678,817.53	12,475,333.61	
RESULTADO DE EJERCICIOS ANTERIORES	-678,817.53	12,475,333.61	
Suma Origen	-672,460.48	14,908,761.27	
APLICACIÓN			
DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES	-44,540.62	3,414,991.41	
DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	-44,540.62	3,414,991.41	
DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.00	0.20	
ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS	0.00	0.20	
Suma Aplicación	-44,540.62	3,414,991.61	
FLUJOS NETOS DE EFECTIVO POR ACTIVIDADES DE FINANCIAMIENTO	-627,919.86	11,493,769.66	
INCREMENTO / DISMINUCIÓN NETA EN EL EFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO	-2,257,342.98	-15,809,925.51	
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL INICIO DEL EJERCICIO	45,021.82		
EFFECTIVO Y EQUIVALENTES AL EFECTIVO AL FINAL DEL EJERCICIO	122,307.03		

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TESORERÍA MUNICIPAL
 ELABORO

BEATRIZ ZUNIGA LAGUNA

TESORERO



AUTORIZO
 PRESIDENTE MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REYES NAJERA

PRESIDENTE

MUNICIPIO DE EMILIANO ZAPATA
 ESTADO ANALITICO DEL ACTIVO
 DEL : 01/01/2025 AL 31/12/2025

Cuenta Contable	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
1000 ACTIVO	14,229,943.74	228,971,076.59	229,022,786.93	14,178,233.40	-51,710.34
1100 ACTIVO CIRCULANTE	3,460,013.43	188,606,271.52	188,573,526.93	3,492,758.02	32,744.59
1110 EFECTIVO Y EQUIVALENTES	45,021.82	84,439,666.64	84,362,381.43	122,307.03	77,285.21
1112 BANCOS / TESORERÍA	45,021.82	84,439,666.64	84,362,381.43	122,307.03	77,285.21
1120 DERECHOS A RECIBIR EFECTIVOS O EQUIVALENTES	3,414,991.41	89,674,244.30	89,718,784.92	3,370,450.79	-44,540.62
1122 CUENTAS POR COBRAR A CORTO PLAZO	0.00	69,500,717.00	69,500,717.00	0.00	0.00
1123 DEUDORES DIVERSOS POR COBRAR A CORTO PLAZO	3,414,991.41	18,907,643.45	18,952,184.07	3,370,450.79	-44,540.62
1124 INGRESOS POR RECUPERAR A CORTO PLAZO	0.00	1,083,707.05	1,083,707.05	0.00	0.00
1129 OTROS DERECHOS A RECIBIR EFECTIVO O EQUIVALENTES A CORTO PLAZO	0.00	182,176.80	182,176.80	0.00	0.00
1130 DERECHOS A RECIBIR BIENES O SERVICIOS	0.20	14,492,360.58	14,492,360.58	0.20	0.00
1134 ANTICIPO A CONTRATISTAS POR OBRAS PÚBLICAS A CORTO PLAZO	0.20	14,492,360.58	14,492,360.58	0.20	0.00
1200 ACTIVO NO CIRCULANTE	10,769,930.31	40,364,805.07	40,449,260.00	10,685,475.38	-84,454.93
1230 BIENES INMUEBLES, INFRAESTRUCTURA Y CONSTRUCCIONES EN PROCESO	13,260,391.56	39,621,354.67	39,621,354.67	13,260,391.56	0.00
1231 TERRENOS	800,000.00	0.00	0.00	800,000.00	0.00
1233 EDIFICIOS NO HABITACIONALES	11,245,391.56	0.00	0.00	11,245,391.56	0.00
1235 CONSTRUCCIONES EN PROCESO EN BIENES DE DOMINIO PÚBLICO	0.00	39,621,354.67	39,621,354.67	0.00	0.00
1239 OTROS BIENES INMUEBLES	1,215,000.00	0.00	0.00	1,215,000.00	0.00
1240 BIENES MUEBLES	5,425,812.41	743,450.40	0.00	6,169,262.81	743,450.40
1241 MOBILIARIO Y EQUIPO	298,736.38	38,097.07	0.00	336,833.45	38,097.07



ELABORÓ

 BEATRIZ ZÚNIGA LAGUNA
 TESORERO

AUTORIZÓ
PRESIDENTE MUNICIPAL


 JESÚS ENRIQUE REYES NAJERA
 PRESIDENTE

0017

Cuenta Contable	Saldo Inicial	Cargos del Periodo	Abonos del Periodo	Saldo Final	Variación del Periodo
1242 MOBILIARIO Y EQUIPO EDUCACIONAL Y RECREATIVO	1,244,266.00	0.00	0.00	1,244,266.00	0.00
1243 EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATORIO	6,078.40	14,651.99	0.00	20,730.39	14,651.99
1244 EQUIPO DE TRANSPORTE	3,407,720.00	690,701.34	0.00	4,098,421.34	690,701.34
1246 MAQUINARIA, OTROS EQUIPOS Y HERRAMIENTAS	469,011.63	0.00	0.00	469,011.63	0.00
1260 DEPRECIACIÓN, DETERIORO Y AMORTIZACIÓN ACUMULADA DE BIENES	-7,938,673.67	0.00	827,905.33	-8,766,579.00	-827,905.33
1261 DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES INMUEBLES	-3,022,935.44	0.00	431,847.92	-3,454,783.36	-431,847.92
1263 DEPRECIACIÓN ACUMULADA DE BIENES MUEBLES	-4,915,738.23	0.00	396,057.41	-5,311,795.64	-396,057.41
1290 OTROS ACTIVOS NO CIRCULANTES	22,400.01	0.00	0.00	22,400.01	0.00
1293 BIENES EN COMODATO	22,400.01	0.00	0.00	22,400.01	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TESORERÍA MUNICIPAL
ELABORÓ
 BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA
 TESORERO


 AYUNTAMIENTO DE EMILIANO ZAPATA
AUTORIZÓ
 JESUS ENRIQUE REYES NAJERA
 PRESIDENTE

0019

Nota 1. Efectivo y Equivalentes (1111, 1112, 1114, 1121y 1211)

Bancos / Tesoreria					
Tipo	Banco	No. de Cuenta	Ejercicio	F.F.	Monto
CUENTAS PRODUCTIVAS	BANORTE	CTA. NO. 124700-2873 F.G.P. 2024.	2024	AB	10,166.05
CUENTAS PRODUCTIVAS	BANORTE	CTA. NO. 124700-2882 FAISMUN 2024.	2024	EB	4,702.19
CUENTAS PRODUCTIVAS	BANORTE	CTA. NO. 124700-2891 FORTAMUN 2024.	2024	FB	1,021.44
CUENTAS PRODUCTIVAS	BANORTE	CTA. NO. 128416-1681 FAFM 2024.	2024	FB	24,009.63
CUENTAS PRODUCTIVAS	BANORTE	CTA. NO. 125920-2443 INMUJERES 2024.	2024	GB	106.56
CUENTAS PRODUCTIVAS	BANORTE	CTA. NO. 129096-1864 F.G.P. 2025.	2025	AA	64,539.67
CUENTAS PRODUCTIVAS	BANORTE	CTA. NO. 129096-1891 I.S.R. 2025.	2025	AA	-4.44
CUENTAS PRODUCTIVAS	BANORTE	CTA. NO. 129096-1903 I.S.R. ENAJENACION 2025.	2025	AA	7,354.77
CUENTAS PRODUCTIVAS	BANORTE	CTA. NO. 129096-1873 FAISMUN 2025.	2025	EA	6,152.59
CUENTAS PRODUCTIVAS	BANORTE	CTA. NO. 129096-1882 FORTAMUN 2025.	2025	FA	4,258.57

Nota 3. Cuentas por Cobrar (1122, 1123, 1129, 1131, 1132, 1133, 1134, 1221,1222 y 1274)

Tipo	Vencimientos en Días			
	90	180	Menor o Igual a 365	Mayor a 365
Prestamos aFuncionarios y Empleados	97,881.93	0.00	3,272,568.86	0.00
Anticipo a Contratistas por Obras Públicas en Bienes de Dominio Público	0.00	0.00	0.20	0.00



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TESORERIA MUNICIPAL

ELABORÓ

BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA

TESORERO



AUTORIZÓ

PRESIDENTE MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REYES NAJERA

PRESIDENTE

0020

Nota 8. Bienes Muebles e Inmuebles (1230, 1240, 1261, 1263)

Tipo	Saldo Inicial	Saldo Final	Variación
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso 1230	13,260,391.56	13,260,391.56	0.00
Terrenos	800,000.00	800,000.00	0.00
Edificios No Habitacionales	11,245,391.56	11,245,391.56	0.00
Otros Bienes Inmuebles	1,215,000.00	1,215,000.00	0.00
Bienes Muebles 1240	5,425,812.41	6,169,262.81	743,450.40
Mobiliario y Equipo	298,736.38	336,833.45	38,097.07
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,244,266.00	1,244,266.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	6,078.40	20,730.39	14,651.99
Equipo de Transporte	3,407,720.00	4,098,421.34	690,701.34
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	469,011.63	469,011.63	0.00
Depreciación Acumulada de Bienes Inmuebles 1261	3,022,935.44	3,454,783.36	431,847.92
Depreciación Acumulada de Edificios No Habitacionales	2,597,685.44	2,968,783.36	371,097.92
Depreciación Acumulada de Otros Bienes Inmuebles	425,250.00	486,000.00	60,750.00
Depreciación Acumulada de Bienes Muebles 1263	4,915,738.23	5,311,795.64	396,057.41
Depreciación Acumulada de Equipo de Transporte	3,013,720.00	3,348,860.27	335,140.27
Depreciación Acumulada de Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	6,078.40	9,008.80	2,930.40
Depreciación Acumulada de Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	283,164.95	328,465.37	45,300.42
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo de Administración	368,509.88	381,196.20	12,686.32
Depreciación Acumulada de Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,244,265.00	1,244,265.00	0.00

Nota 11. Otros Activos (1190, 1290)

Tipo	Saldo Inicial	Saldo Final	Variación
Otros Activos No Circulantes 1290	22,400.01	22,400.01	0.00
Bienes en Comodato	22,400.01	22,400.01	0.00

Nota 12. Cuentas y Documentos por Pagar (2110, 2120, 2130, 2140, 2210, 2220, 2230)

Descripción	Vencimiento en Días			
	90	180	Menor Igual a 365	Mayor a 365
Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,433,321.40	0.00	0.00	0.00
Proveedores por Pagar a Corto Plazo	36,442.49	0.00	0.00	0.00
Contratistas por Obras Públicas por Pagar a Corto Plazo	0.04	0.00	0.00	0.00
Retenciones y Contribuciones por Pagar a Corto Plazo	2,394,240.72	0.00	0.00	0.00
Otras Cuentas por Pagar a Corto Plazo	2,638.15	0.00	0.00	0.00

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TESORERIA MUNICIPAL
 ELABORÓ

BEATRIZ ZUNIGA LAGUNA

TESORERO



AUTORIZÓ

PRESIDENTE MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REYES NAJERA

PRESIDENTE

0021

Nota 14. Pasivos Diferidos (2150, 5170, 2190, 2240, 2260)

Descripción	Vencimiento en Días			
	90	180	Menor Igual a 365	Mayor a 365
Pasivos Diferidos a Corto Plazo	6,357.17	0.00	0.00	0.00
Otros Pasivos Diferidos a Corto Plazo	6,357.17	0.00	0.00	0.00
Otros Pasivos a Corto Plazo	0.00	0.00	106.14	0.00
Ingresos por Clasificar	0.00	0.00	106.14	0.00

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TESORERIA MUNICIPAL

ELABORO

BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA

TESORERO



AUTORIZO
 PRESIDENTE MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REYES NAJERA

PRESIDENTE

NOTA 1.

INGRESOS DE GESTIÓN

0022

CUENTA	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
IMPUESTOS		
IMPUESTOS SOBRE EL PATRIMONIO	47,769.93	22,655.20
DERECHOS		
DERECHOS POR EL USO, GOCE, APROVECHAMIENTC	12,000.00	10,038.00
DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	16,000.00	0.00
OTROS DERECHOS	663,814.00	298,700.00
APROVECHAMIENTOS DE TIPO CORRIENTE		
APROVECHAMIENTOS PROVENIENTES DE OBRAS PÚ	183,936.00	315,875.73
INGRESOS NO COMPRENDIDOS EN LAS FRACCIONES DE LA LEY I		
CONTRIBUCIONES DE MEJORAS, DERECHOS, PRODL	160,000.00	0.00
NOTA 1.		
INGRESOS DE GESTIÓN		
CUENTA	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
PARTICIPACIONES Y APORTACIONES		
PARTICIPACIONES	24,472,138.00	20,639,228.48
APORTACIONES	45,028,579.00	46,108,844.00
TRANSFERENCIAS, ASIGNACIONES, SUBSIDIOS Y OTRAS AYUDAS		
SUBSIDIOS Y SUBVENCIONES	0.00	200,000.00
NOTA 2.		
OTROS INGRESOS Y BENEFICIOS		
CUENTA	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
INGRESOS FINANCIEROS		
INTERESES GANADOS DE VALORES, CRÉDITOS, BON	187.12	235.39
NOTA 3.		
GASTOS Y OTRAS PÉRDIDAS		
CUENTA	EJERCICIO ACTUAL	EJERCICIO ANTERIOR
SERVICIOS PERSONALES		
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER PEF	12,614,635.98	11,170,032.34
REMUNERACIONES AL PERSONAL DE CARÁCTER TR/	1,700,439.84	1,700,439.84
REMUNERACIONES ADICIONALES Y ESPECIALES	2,103,100.44	1,861,736.77
OTRAS PRESTACIONES SOCIALES Y ECONÓMICAS	240,000.00	160,000.00
MATERIALES Y SUMINISTROS		
MATERIALES DE ADMINISTRACIÓN, EMISIÓN DE DOCL	190,794.60	376,762.51
ALIMENTOS Y UTENSILIOS	32,839.05	54,050.00
MATERIALES Y ARTÍCULOS DE CONSTRUCCIÓN Y REI	639,636.43	89,860.00
PRODUCTOS QUÍMICOS, FARMACÉUTICOS Y DE LABO	120,034.28	873,962.63
COMBUSTIBLES, LUBRICANTES Y ADITIVOS	256,311.57	337,640.00

ELABORÓ

 BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA
 TESORERO

AUTORIZO

 JESUS ENRIQUE REYES NAJERA
 PRESIDENTE

VESTUARIO, BLANCOS, PRENDAS DE PROTECCIÓN Y HERRAMIENTAS, REFACCIONES Y ACCESORIOS MEN	283,233.42	368,338.45
SERVICIOS GENERALES	322,605.24	163,246.80
SERVICIOS BÁSICOS	78,138.00	20,648.00
SERVICIOS DE ARRENDAMIENTO	134,048.21	178,604.00
SERVICIOS PROFESIONALES, CIENTÍFICOS, TÉCNICO	398,330.00	881,400.00
SERVICIOS FINANCIEROS, BANCARIOS Y COMERCIAL	22,195.23	14,998.48
SERVICIOS DE INSTALACIÓN, REPARACIÓN, MANTENI	181,610.93	263,909.05
SERVICIOS DE COMUNICACIÓN SOCIAL Y PUBLICIDAD	188,100.00	114,100.00
SERVICIOS DE TRASLADO Y VIÁTICOS	2,779.95	322,204.00
SERVICIOS OFICIALES	4,524,322.82	3,493,484.00
OTROS SERVICIOS GENERALES	437,527.86	213,346.93
BIENES MUEBLES, INMUEBLES E INTANGIBLES		
MOBILIARIO Y EQUIPO DE ADMINISTRACIÓN	3,599.00	0.00
EQUIPO E INSTRUMENTAL MÉDICO Y DE LABORATOR	4,464.84	0.00
TRANSFERENCIAS INTERNAS Y ASIGNACIONES AL SECTOR PÚBL		
TRANSFERENCIAS INTERNAS AL SECTOR PÚBLICO	2,472,930.39	2,468,252.88
AYUDAS SOCIALES		
AYUDAS SOCIALES A PERSONAS	2,112,848.32	1,311,061.00
AYUDAS SOCIALES A INSTITUCIONES	1,128,705.04	1,003,590.65
ESTIMACIONES, DEPRECIACIONES, DETERIOROS, OBSOLESCENC		
DEPRECIACIÓN DE BIENES INMUEBLES	431,847.92	431,847.92
DEPRECIACIÓN DE BIENES MUEBLES	396,057.41	245,167.32
INVERSIÓN PÚBLICA NO CAPITALIZABLE		
CONSTRUCCIÓN EN BIENES NO CAPITALIZABLE	39,621,354.67	40,155,710.76

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TESORERÍA MUNICIPAL

ELABORO

BEATRIZ ZUNIGA LAGUNA

TESORERO



AUTORIZO

PRESIDENTE MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REYES NAJERA

PRESIDENTE

Efectivos y Equivalentes

Nota 1.

Cuenta	Ejercicio Anterior	Ejercicio Actual
Efectivo en Bancos - Tesorería	45,021.82	77,285.21
Total Efectivos y Equivalentes	45,021.82	77,285.21

Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles

Nota 2.

Cuenta	Ejercicio Anterior	Ejercicio Actual
Bienes Inmuebles, Infraestructura y Construcciones en Proceso	13,260,391.56	0.00
Terrenos	800,000.00	0.00
Edificios no Habitacionales	11,245,391.56	0.00
Otros Bienes Inmuebles	1,215,000.00	0.00
Bienes Muebles	5,425,812.41	743,450.40
Mobiliario y Equipo	298,736.38	38,097.07
Mobiliario y Equipo Educacional y Recreativo	1,244,266.00	0.00
Equipo e Instrumental Médico y de Laboratorio	6,078.40	14,651.99
Equipo de Transporte	3,407,720.00	690,701.34
Maquinaria, Otros Equipos y Herramientas	469,011.63	0.00
Total Bienes Muebles, Inmuebles e Intangibles	18,686,203.97	743,450.40

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"


 H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TESORERIA MUNICIPAL
 ELABORÓ

 BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA
 TESORERO


 H. AYUNTAMIENTO DE
 EMILIANO ZAPATA
 AUTORIZÓ

 JESUS ENRIQUE REYES NAJERA
 PRESIDENTE

Nota 1. Hacienda Pública / Patrimonio

TIPO	CUENTA	NATURALEZA	MONTO
Patrimonio Municipal	3121-01-01	Acreedora	0.00
Incrementos al Patrimonio	3121-01-02	Acreedora	0.00
Decrementos al Patrimonio	3121-01-03	Acreedora	0.00

Nota 2. Hacienda Pública / Patrimonio Generado

PROCEDECENCIA DE LOS RECURSOS	MONTO
Resultado del Ejercicio (Ahorro / Desahorro)	-58,067.39
Resultado de Ejercicios Anteriores	11,796,516.08
Saldo de Ejercicios Anteriores	12,475,333.61
Saldo del Ejercicio Anterior Inmediato	-678,817.53
Revaluos	0.00
Reservas	0.00
Rectificaciones de Resultados de Ejercicios Anteriores	0.00



"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor."

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
 TESORERIA MUNICIPAL
 ELABORÓ

[Signature]
 BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA
 TESORERO



AUTORIZO
PRESIDENTE MUNICIPAL
[Signature]
 JESUS ENRIQUE REYES
 NAJERA
 PRESIDENTE

0026

Notas 1. Cuentas de Orden Contable

CUENTA	MONTO
Fianzas y Garantías Recibidas por Deudas a Cobrar	14,838,784.98
Fianzas y Garantías Recibidas	14,838,784.98
Bienes Bajo Contrato en Comodato	179,192.00
Contrato de Comodato por Bienes	179,192.00

Notas 2. Cuentas de Orden Presupuestal

CUENTA	MONTO
Ley de Ingresos Estimada	68,615,288.33
Ley de Ingresos por Ejecutar	-3,049,400.72
Modificaciones a la Ley de Ingresos Estimada	1,080,265.00
Ley de Ingresos Recaudada	70,584,424.05
Presupuesto de Egresos Aprobado	68,615,288.33
Presupuesto de Egresos por Ejercer	1,052,973.15
Modificaciones al Presupuesto de Egresos Aprobado	-2,995,721.49
Presupuesto de Egresos Comprometido	0.16
Presupuesto de Egresos Pagado	70,558,036.51

"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas, son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TESORERÍA MUNICIPAL

BEATRIZ ZUNIGA LAGUNA
TESORERO



AUTORIZÓ
PRESIDENTE MUNICIPAL

JESUS ENRIQUE REYES NAJERA
PRESIDENTE



POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO
Y NO DEL PRIVILEGIO.

NOTA DE GESTION ADMINISTRATIVA DEL 01/01/2025 AL 31/12/2025

1.- INTRODUCCIÓN

Como resultado de las operaciones realizadas en el ejercicio del 2025, se presentan los Estados Financieros del Municipio de Emiliano Zapata, Chiapas, en los cuales se reflejan los resultados de la Gestión Administrativa y operativa del municipio, teniendo como objetivo, el proveer de información a los principales usuarios de la misma, al H. Congreso del Estado, a las Entidades Fiscalizadoras y a la Ciudadanía en general. En ellos se reflejan los aspectos financieros-económicos más relevantes que influyeron en las decisiones del período, mismas que fueron consideradas para su elaboración, para una mejor comprensión de lo que se informa, así como de cada una de sus particularidades. De esta manera, se informa y explica la respuesta del gobierno a las condiciones relacionadas con la información financiera de este período de gestión; además, de exponer aquellas políticas que podrían afectar la toma de decisiones en períodos posteriores.

2.- PANORAMA ECONÓMICO Y FINANCIERO

Con la caída de la Economía a nivel mundial, se está padeciendo una de las crisis más agudas de las que se han vivido después de muchos años; sin embargo, con la apertura gradual de la economía, será posible en un futuro a mediano plazo, contar con la liquidez y solvencia para hacer frente a los múltiples compromisos del municipio, por lo que hasta el momento se han tomado medidas para continuar con la racionalidad del gasto y el control de las finanzas sanas, hasta la medida de lo posible.

3.- AUTORIZACIÓN E HISTORIA

Emiliano Zapata es uno de los municipios chiapanecos de reciente creación, ubicado en la región de Los Llanos. Se encuentra en el centro del estado chiapaneco, colinda al norte y oeste con Chiapa de Corzo, al este con Acala y al sur con Venustiano Carranza (Chiapas). Su cabecera es la localidad de 20 de noviembre. Fue fundado en noviembre de 2011 e incorporado al marco Geoestadístico nacional de municipios autónomos federales en diciembre de 2017. Como la mayor parte de la región de los Llanos, su superficie está conformada generalmente por zonas planas, sus suelos se formaron en el período terciario y está conformado generalmente de regosol. El clima predominante es el subhúmedo, la temperatura media anual es de 26.2°, el régimen de lluvias que se registra en los meses de mayo a octubre es de 100 milímetros. La población católica de la cabecera rinde culto en la Iglesia dedicada a la Virgen de la Caridad, en honor a la cual se realiza una feria durante la tercera semana de noviembre, en la que se puede disfrutar de la gastronomía local, danza, literatura, charrería, juegos mecánicos, artesanías, artistas, exposiciones ganaderas, entre otros eventos culturales y deportivos. La cabecera municipal destaca dentro de la región por la producción de embutidos.

4.- ORGANIZACIÓN Y OBJETO SOCIAL

La administración del municipio se cimienta en una estructura organizacional que conjuga voluntad política y profesionalismo, bajo un esquema de participación efectiva y compromiso con la sociedad, para brindar respuesta a las necesidades ciudadanas y crear las condiciones de desarrollo social y humano. La política de un buen gobierno se basa en una adecuada gestión pública, misma que deberá de tener además de la experiencia profesional, una adecuada y sólida estructura para poder resolver las demandas de la ciudadanía. El principal objetivo que se persigue, es el fortalecimiento del aparato administrativo municipal, para hacerlo más eficiente y transparente, capaz de satisfacer las demandas y necesidades de la sociedad. Estas mismas demandas de la ciudadanía impulsan al gobierno municipal para otorgar


PRESIDENTE MUNICIPAL



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TESORERÍA MUNICIPAL







POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO
Y NO DEL PRIVILEGIO.

servicios de calidad a través de trámites y servicios accesibles, promoviendo la modernización de sus estructuras y procesos administrativos. La presente administración municipal, inició sus funciones el 01 de octubre del 2024 y concluye el día 30 de septiembre del 2027.

5.- BASES DE PREPARACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS

Para la Preparación y Presentación de los Estados Financieros que se presentan en el Ejercicio 2025, se tomó en consideración, las disposiciones emitidas por el Consejo Nacional de Armonización Contable, para lo cual, se presenta en los formatos autorizados y emitidos en las diferentes normas aprobadas por este Consejo, siendo fortalecido mediante los reportes emitidos por el Sistema Integral de Administración Municipal, lo cual ha constituido una importante herramienta para homologar y armonizar toda la información emanada de las actividades propias de este Ayuntamiento Municipal. La normatividad aplicada para el reconocimiento, valuación y revelación de los diferentes rubros de la información financiera, se realizó en base a lo establecido por el Manual de Contabilidad para los Municipios del Estado de Chiapas, proporcionado por la Auditoría Superior del Estado, tomando como bases de medición para la elaboración de los estados financieros el valor de realización para aquellos actos y actividades que implican una erogación o ingreso, en relación a los momentos contables que estableció el CONAC.

6.- POLÍTICAS DE CONTABILIDAD SIGNIFICATIVAS

Como puede observarse, dentro de la presentación de los Estados Financieros, no existen rubros que ameriten una actualización de su valor original, debido a que la mayor parte de nuestros derechos y obligaciones se encuentran conformados a corto y mediano plazo. Para reflejar el valor de los bienes muebles e inmuebles que componen el Patrimonio del Municipio, se tomó como base de medición, el costo histórico de su adquisición o valor de mercado en el caso de incorporaciones, y gracias a la implementación en el módulo de Patrimonio del Sistema Integral de Administración Hacendaria Municipal para el Ejercicio 2025, da la opción de poder realizar la depreciación de los Bienes Muebles e Inmuebles, al

cierre del Ejercicio, reflejándose en los Estados Financieros, el costo de la depreciación del Activo Fijo. Se ha evitado en la mayor medida posible, el realizar erogaciones sin la comprobación y/o justificación necesaria, evitando con ello, inflar los saldos en los rubros de Deudores Diversos y Anticipo a Proveedores, a excepción de aquellos saldos que se encuentran fuera de nuestro alcance inmediato, para su cancelación correspondiente.

7.- POSICIÓN EN MONEDA EXTRANJERA Y PROTECCIÓN POR RIESGO CAMBIARIO

Considerando que el Ayuntamiento no realiza operaciones financieras o de otra índole con instituciones o proveedores del Extranjero, no se informa sobre este apartado durante el primer semestre del ejercicio 2025.

8.- REPORTE ANALÍTICO DEL ACTIVO

Como se informó en el Apartado 6, en los dos últimos años se ha venido realizando la depreciación correspondiente de todo el Activo Fijo, además, se tiene programado el recuento físico de los bienes periódicamente, para el alta o baja de aquellos bienes, que, por su naturaleza, sea necesario incorporarlos, o desincorporarlos, de acuerdo al estado que presenten al momento de su verificación física.



H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TESORERÍA MUNICIPAL





POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO
Y NO DEL PRIVILEGIO.

9.- FIDEICOMISOS, MANDATOS Y ANÁLOGOS

Para el presente Ejercicio Fiscal se firmó un convenio con la Secretaría de Hacienda del Estado de Chiapas, para que, mediante un contrato de domiciliación, se nos descuente el monto programado para la ejecución del proyecto de Desayunos Escolares, así como los cursos impartidos por el Instituto de Administración Pública, a través del Programa de Inversión Municipal, siendo la misma Secretaría, la responsable de retener y transferir los recursos correspondientes

10.- REPORTE DE LA RECAUDACIÓN

POR CONCEPTO DE:	IMPORTE RECAUDADO
IMPUESTOS	
PREDIAL	\$ 20,000.00
TRASLACIÓN DE DOMINIO DE BIENES INMUEBLES	\$ 27,769.93
DERECHOS	
DERECHOS POR PRESTACIÓN DE SERVICIOS	\$ 28,000.00
LICENCIAS	\$ 111,000.00
LICENCIAS PERMISOS PARA LA CONSTRUCCION	\$ 500,000.00
CERTIFICACIONES Y CONSTANCIAS	\$ 41,500.00
OTROS DERECHOS	\$ 171,314.00
PRODUCTOS	
PRODUCTOS FINANCIEROS ORDINARIOS	\$ 187.12
APROVECHAMIENTOS	
RETENCIONES DE OBRA PUBLICA	\$ 183,936.00
GASTO CORRIENTE RAMO 28	
FONDO GENERAL DE PARTICIPACIONES	\$ 20,128,435.07
FONDO DE FOMENTO MUNICIPAL	\$ 3,186,770.20
IMPUESTOS ESPECIALES SOBRE PRODUCTOS Y SERVICIOS	\$ 178,189.47
IMPUESTO SOBRE AUTOMÓVILES NUEVOS	\$ 240,168.12
TENENCIA	\$ 2,291.87
FONDO DE FISCALIZACION	\$ 106,074.11
PARTICIPACION DEL IMPUESTO A LA VENTA FINAL DE GASOLINA Y DIESEL	\$ 283,405.01
FONDO DE COMPENSACION	\$ 346,804.15
APORTACIONES RAMO 33	
FONDO DE APORTACIONES PARA LA INFRAESTRUCTURA SOCIAL MUNICIPAL Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FAISMUN)	\$ 34,298,450.00
FONDO DE APORTACIONES PARA EL FORTALECIMIENTO DE LOS MUNICIPIOS Y DE LAS DEMARCACIONES TERRITORIALES DEL DISTRITO FEDERAL (FORTAMUNDF)	\$ 10,730,129.00
TOTAL DE INGRESOS	\$ 70,584,424.05



PRESIDENTE MUNICIPAL

H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TESORERIA MUNICIPAL



TESORERÍA MUNICIPAL





POR LA CONTINUIDAD DEL ESFUERZO
Y NO DEL PRIVILEGIO.

11.- INFORMACIÓN SOBRE LA DEUDA Y EL REPORTE ANALÍTICO DE LA DEUDA

Al cierre del ejercicio 2025, no se cuentan con adeudos financieros que impacten de manera considerable a la Hacienda Pública Municipal.

12.- CALIFICACIONES OTORGADAS

Derivado de las transacciones realizadas por este Ente Público, no existen operaciones que ameriten solicitar o contratar los servicios especializados de Instituciones certificadas para la obtención de Calificaciones crediticias.

13.- PROCESO DE MEJORA

Como parte de los Procesos de Mejora, se tienen instrumentados diversos procesos de Control Interno, con la finalidad de que la información fluya adecuadamente, y a la vez, toda la documentación originada, siga ciertas directrices para su procesamiento, validación, autorización y ejecución, en la medida de su naturaleza. Al cierre del presente ejercicio, los recursos se han venido ejerciendo de acuerdo a las metas programadas y en base a los recursos que nos son ministrados, principalmente en el Rubro de Inversión, ya que es en donde existe mayor demanda por parte de los beneficiarios de la Obra Pública.

14.- INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

Además de los Estados Financieros que se presentan al cierre del ejercicio 2025, se anexan diversos reportes que reflejan de forma más clara el resultado de cada una de las operaciones llevadas a cabo por este Ente Público Municipal, por lo que no se presenta información segmentada derivada de las Actividades Operativas que se producen en la vida diaria de este Municipio.

15.- EVENTOS POSTERIORES AL CIERRE

Al cierre del ejercicio 2025, no se conocen de hechos posteriores que pudieran afectar de manera directa a la información plasmada en los Estados Financieros que se presentan, por lo que su contenido no debe afectar la toma de decisiones, por parte de los usuarios de los mismos.

16.- PARTES RELACIONADAS

Cabe indicar que las operaciones realizadas por este Municipio, son resultado de las decisiones tomadas por los propios miembros que conforman el Ayuntamiento Municipal, por lo que no existen partes relacionadas que pudieran ejercer influencia significativa sobre la toma de decisiones financieras y operativas.

**"Bajo protesta de decir verdad declaramos que los Estados Financieros y sus notas,
son razonablemente correctos y son responsabilidad del emisor"**

**PRESIDENTE
MUNICIPAL**

**C. JESUS ENRIQUE REYES NAJERA
PRESIDENTE MUNICIPAL**



**H. AYUNTAMIENTO CONSTITUCIONAL
TESORERÍA MUNICIPAL**

**C. BEATRIZ ZUÑIGA LAGUNA
TESORERO MUNICIPAL**

